



РАС

Република Србија
Развојна агенција Србије

Кнеза Милоша 12, 11 000 Београд
Тел: 011 3398 900, Факс: 011 3398 550
office@ras.gov.rs; www.ras.gov.rs

ПРЕЧИШЋЕН ТЕКСТ
Прве измене

ГОДИШЊИ ПРОГРАМ РАДА
РАЗВОЈНЕ АГЕНЦИЈЕ СРБИЈЕ
ЗА 2025. ГОДИНУ

Београд, април 2025. године



RAS

Република Србија
Развојна агенција Србије

Кнеза Милоша 12, 11 000 Београд
Тел: 011 3398 900, Факс: 011 3398 550
office@ras.gov.rs; www.ras.gov.rs

Садржај

Редни број	Назив	Страна
1.	Уводне одредбе	3
2.	Програм рада Сектора за стратешка улагања	5
3.	Програм рада Сектора за организоване индустријске зоне	18
4.	Програм рада Сектора за подршку МСП	20
5.	Програм рада Сектора за међународну сарадњу	44
6.	Програм рада Сектора за регионални развој и регионалну сарадњу	62
7.	Програм рада Сектора за планирање и анализу	71
8.	Програм рада Сектора за правну подршку	76



RAS

Република Србија
Развојна агенција Србије

Кнеза Милоша 12, 11 000 Београд
Тел: 011 3398 900, Факс: 011 3398 550
office@ras.gov.rs; www.ras.gov.rs

На основу Овлашћења број: 1-07-020-6/2024 од 25.2.2025. године, датог од стране Управног одбора Развојне агенције Србије, Сектор за заједничке послове је израдио пречишћени текст Годишњег програма рада Развојне агенције Србије за 2025. годину, који садржи:

- Основни текст Годишњег програма рада Развојне агенције Србије за 2025. годину број: 1-07-020-6/2024 од 09.12.2024. године на који је Влада Републике Србије дала сагласност Решењем 05 Број: 021-210/2025 дана 06.02.2025. године.

и

- Текст измена садржаних у Годишњем програму о изменама Годишњег програма рада Развојне агенције Србије за 2025. годину, број 1-07-020-6/2024, усвојен од стране Управног одбора дана 24.03.2025. године, а на који је Влада РС дала сагласност 05 број 021-3572/2025 дана 11.04.2025. године

Уводне одредбе

Развојна агенција Србије (у даљем тексту: Агенција) основана је Законом о улагањима („Службени гласник РС”, бр. 89/2015 и 95/2018) ради обављања развојних, стручних и оперативних послова подстицања и реализације директних улагања, промоције и повећања извоза, развоја и унапређења конкурентности привредних субјеката, угледа и развоја Републике Србије у области привреде и регионалног развоја. Агенција је почела са радом 11. јануара 2016. године.

Законом о улагањима прописано је да Агенција обавља следеће послове:

- 1) сарађује са државним органима и организацијама и носиоцима јавних овлашћења, органима територијалне аутономије и локалне самоуправе, ради обезбеђивања услова за примену овог закона и других прописа којима се уређују питања од значаја за унапређење привредног развоја и улагања;
- 2) прати примену овог закона и предлаже одговарајуће мере;
- 3) учествује у припреми програма и пројеката привредног и регионалног развоја;
- 4) врши анализе и обезбеђује податке и информације за потребе унапређења политике привредног и регионалног развоја;
- 5) врши акредитацију и координацију регионалних развојних агенција;
- 6) обавља стручне и административно-оперативне послове у вези са пројектима привлачења директних инвестиција и улагања и прати њихову реализацију у складу са законом и прописима;
- 7) спроводи програме и пројекте са циљем унапређења извозних активности привредних субјеката;
- 8) спроводи програме и пројекте са циљем унапређења положаја, активности и конкурентности малих и средњих привредних субјеката и предузетника;
- 9) предлаже, координира и спроводи активности стратешког маркетинга привредних потенцијала и угледа Републике Србије;
- 10) пружа стручну и саветодавну подршку привредним друштвима и предузетницима;



RAS

Република Србија
Развојна агенција Србије

Кнеза Милоша 12, 11 000 Београд
Тел: 011 3398 900, Факс: 011 3398 550
office@ras.gov.rs; www.ras.gov.rs

- 11) извршава и координира спровођење програма и пројеката привредног и регионалног развоја за подстицање директних инвестиција;
 - 12) обезбеђује услове за приступ и реализацију пројеката који се финансирају из међународне развојне помоћи;
 - 13) прати и анализира услове улагања и привредне услове на појединачним тржиштима и у појединачним секторима и даје предлоге за њихово унапређење;
 - 14) остварује сарадњу у области улагања и прикупља информације о стању улагања у другим државама;
 - 15) предлаже доделу подстицаја;
 - 16) обавља и друге послове, у складу са законом и Статутом Агенције.
- Послове из тачке 5) Агенција обавља као поверене послове.

Правилником о организацији и систематизацији послова у Развојној агенцији Србије од 26.10.2021. године са Правилником о изменама и допунама Правилника о организацији и систематизацији послова у Развојној агенцији Србије од 04.11.2021. године, за обављање послова из делокруга Агенције образовани су организациони делови (сектори), а у оквиру њих посебне организационе јединице (одељења).

Организациони делови су:

1. Сектор за стратешка улагања
 - Одељење за реализацију стратешких улагања
 - Одељење за aftercare
2. Сектор за организоване индустријске зоне
3. Сектор за подршку МСП
 - Одељење за подршку МСП
 - Одељење за контролу извршења уговорних обавеза
4. Сектор за међународну сарадњу
5. Сектор за регионални развој и регионалну сарадњу
6. Сектор за планирање и анализу
 - Одељење за финансијску анализу инвестиционих пројеката
 - Одељење за извештавање и аналитику
7. Сектор за правну подршку
 - Одељење за правну подршку стратешким улагањима и организованим индустријским зонама
 - Одељење за правну имплементацију програма подршке МСП
8. Сектор за заједничке послове:
 - Одељење за заједничке правне и опште послове
 - Одељење за финансијске и рачуноводствене послове.



RAS

Република Србија
Развојна агенција Србије

Кнеза Милоша 12, 11 000 Београд
Тел: 011 3398 900, Факс: 011 3398 550
office@ras.gov.rs; www.ras.gov.rs

Од укупног броја запослених на неодређено и одређено време, као и по основу уговора о привременим и повременим пословима, у Агенцији 73,25% чине жене, док 26,77% чине мушкарци.

Старосна структура запослених у Агенцији према годинама и полу у процентима:

Старосна структура по годинама	Жене	Мушкарци
18-30 година	2,82%	2,82%
31-40 година	29,58%	4,23%
41-50 година	30,99%	15,49%
51-60 година	8,45%	4,23%
61 година и више	1,41%	/

Имајући у виду да постоји неуравнотежена заступљеност мушког пола у односу на женски, Агенција ће посебне мере за остваривање родне равноправности предузимати приликом спровођења поступака пријема нових запослених.

ПРОГРАМ РАДА СЕКТОРА ЗА СТРАТЕШКА УЛАГАЊА

ОДЕЉЕЊЕ ЗА РЕАЛИЗАЦИЈУ СТРАТЕШКИХ УЛАГАЊА

ПРОГРАМ ИЗ 2020. ГОДИНЕ ЧИЈА СЕ РЕАЛИЗАЦИЈА НАСТАВЉА У 2025. ГОДИНИ

1. ПРОГРАМ ПОДРШКЕ ЗА ПРИВЛАЧЕЊЕ СТРАНИХ ИНВЕСТИЦИЈА У ЦИЉАНИМ СЕКТОРИМА

Назив програма	Усвојен План за 2025. год.	Коначно стање на дан 31.12.2024. год.	Планирана средства за 2025. год.
Програм подршке за привлачење страних инвестиција у циљаним секторима	23.017.098,73	23.857.835,18	23.857.835,18



RAS

Република Србија
Развојна агенција Србије

Кнеза Милоша 12, 11 000 Београд
Тел: 011 3398 900, Факс: 011 3398 550
office@ras.gov.rs; www.ras.gov.rs

ОБРАЗЛОЖЕЊЕ

1. ОПИС ПРОГРАМА

У циљу привлачења даљих улагања, ширења ланца вредности и освајања нових технологија, Агенција заузима проактиван приступ у привлачењу компанија које имају потенцијал да буду локални добављачи мултинационалних компанија (у даљем тексту: МНК), како у земљи тако у тржиштима у окружењу.

Ослањајући се на присутне трендове „Nearshoring“ и „Friendshoring“, циљ је у што већој мери предупредити увоз материјала, делова и система, најчешће из далеких азијских дестинација. Окретање домаћим или оближњим изворима индустријских ресурса је једно од решења за МНК како би смањиле трошкове и осигурале стабилност ланца снабдевања. Уколико МНК немају успеха у проналажењу локалних добављача или добављача из региона који могу да одговоре на њихове захтеве, окрећу се могућности да иницирају започињање пословања својих дугогодишњих партнера у нашем региону.

Агенција кроз овај програм, у сарадњи са МНК које су заинтересоване, заузима проактиван приступ и започиње идентификовање компанија којима ће се директно обратити и понудити им Републику Србију као инвестициону дестинацију. Реализација овог програма има велики значај за све постојеће политике и стратегије у области индустријског и економског развоја и представља логичан след у настојању да се адекватно реагује на новонастале околности. Средства предвиђена овим програмом опредељена су за трошкове који настану у циљу реализације планираних активности.

Оквир овог програма дефинисан је први пут 2020. године, када су извршене и пилот активности. Програм се спроводи у серијама, идентификацијом нових МНК и дефинисањем спискова за директно контактирање, а затим њиховим контактирањем. Ове серије ће се наставити и 2025. године, у складу са постављеним циљевима програма.

2. ЦИЉЕВИ

Основни циљ овог програма је да прошири постојећи тренд привлачења страних инвестиција, уз истовремено подстицање домаћих инвестиција кроз успостављање сарадње локалних добављача и МНК.

Посебан фокус привлачења улагања кроз овај програм су циљани сектори који представљају високе технологије:

- производњу хемикалија и хемијских производа;
- производњу основних фармацеутских производа и препарата;
- производњу електричне опреме;
- производњу рачунара, електронских и оптичких производа;
- производњу непоменутих машина и непоменуте опреме;
- производњу моторних возила, приколица и полуприколица;
- производњу осталих саобраћајних средстава;
- производњу производа од гуме и пластике;

Циљеви у 2025. години су:



RAS

Република Србија
Развојна агенција Србије

Кнеза Милоша 12, 11 000 Београд
Тел: 011 3398 900, Факс: 011 3398 550
office@ras.gov.rs; www.ras.gov.rs

- Број обављених састанака са представницима потенцијалних инвеститора путем видео-линка или уживо у 2025. години – 100.
- Број упита улагача/писама о намерама из сектора који представљају високе технологије у 2025. години – преко 40.

3. ЦИЉНА ГРУПА

- Домаћа привредна друштва из циљаних индустријских сектора;
- МНК које послују у Републици Србији;
- Страна привредна друштва заинтересована да се оријентишу на домаће или оближње изворе индустријских ресурса;
- Привредна друштва која послују у иностранству у циљаним индустријским секторима, а која су добављачи МНК које послују у Републици Србији.

4. АКТИВНОСТИ

- Идентификовање компанија које ће најбоље реаговати на састављене предлоге подршке;
- Успостављање контакта са изабраним компанијама и достављање предлога сарадње;
- Креирање одговарајуће и балансиране понуде решења идентификованим МНК;
- Спровођење структурираних интервјуа са представницима страних компанија у Републици Србији;
- Идентификовање домаћих компанија које имају капацитете да постану део премијум сегмента Базе добављача;
- Дијагностика пословних перформанси домаћих компанија;
- Пружање подршке домаћим компанијама у успостављању сарадње са МНК;
- Мониторинг и евалуација Програма.

5. ОЧЕКИВАНИ РЕЗУЛТАТИ:

- Повећан обим набавке МНК од локалних добављача, у циљаним ланцима вредности;
- Раст директног извоза и интеграција српских компанија у глобалне ланце вредности;
- Повећање обима инвестиција домаћих компанија;
- Отварање нових радних места од стране домаћих компанија;
- Отварање нових радних места новим инвестиционим пројектима страних улагача;
- Јачање капацитета запослених у Агенцији у примени подршке МСП;
- Проширење портфолиа страних улагача у Републици Србији.

6. ПРОГРАМ ЈЕ УСКЛАЂЕН СА:

- Законом о јавним агенцијама;
- Законом о улагањима;
- Законом о контроли државне помоћи;
- Стратегијом индустријске политике Републике Србије од 2021. до 2030. године.



RAS

Република Србија
Развојна агенција Србије

Кнеза Милоша 12, 11 000 Београд
Тел: 011 3398 900, Факс: 011 3398 550
office@ras.gov.rs; www.ras.gov.rs

РАД НА ПОСТОЈЕЋИМ И ПОТЕНЦИЈАЛНИМ ИНВЕСТИЦИОНИМ ПРОЈЕКТИМА У 2025. ГОДИНИ

1. ЦИЉЕВИ

Када је реч о раду на потенцијалним инвестиционим пројектима (инвестиционим упитима), њихов број зависи од броја пренетих упита у наредну годину као и од броја нових упита које ће Агенција добити у току 2025. године. Из тог разлога овај број се не може у тренутку писања овог програма рада одредити тачно, већ се може само претпоставити на основу досадашњег искуства, привредних токова и планираних активности на привлачењу улагања.

Број нових инвестиционих упита у 2024. години дат је у следећој табели (закључно са 27.11.2024.):

	Планирано за 2024. годину	Реализовано у 2024. години (закључно са 27.11.2024.)	%
број нових упита:	81	80	98,77%
вредност улагања у новим упитима (евра):	5.350.000.000,00	3.294.800.000,00	61,6%
број радних места у новим упитима:	17.415	9.814	56,35%

На основу табеле може се закључити даје планирани број нових упита за 2024. годину готово већ реализован и да ће вероватно бити премашен с обзиром да је остао још месец децембар у 2024. години. Коришћењем једноставне пропорције реално је очекивати да ће се 2024. година завршити са 87 нових инвестиционих упита. Са друге стране вредност инвестиционих упита је мања од планиране, као и потенцијални број нових радних места него што су била очекивања за 2024. годину. Ове вредности се међутим могу значајно променити до краја 2024. доласком нових упита, где би само један капитално и радно интензиван упит потпуно изменио наведене параметре. Разлог за смањену вредност улагања и броја радних места у оквиру добијених инвестиционих упита у 2024. години највероватније лежи у ефектима актуелних ратних сукоба и одразу истих на геополитичке и геоекономске прилике, имајући у виду да традиционално највећи број упита за инвестиционе пројекте у Србију долази из Европске Уније. Нарочито је видљив тренд смањења потенцијалног запошљавања кроз нове инвестиционе упите. Овде главну улогу игра генерално смањење стопе незапослености у Србији што доводи до мањег интересовања инвеститора да спроводе веома радно интензивне пројекте и окретање више ка пројектима у оквиру којих је технологија доста аутоматизована. Протекла година је такође забележила раст инвестиционих упита са далеког истока, пре свега из Кине, као и раст броја упита из Србије. Међутим, овај раст још увек није довољан да компензује смањење броја упита из ЕУ.



RAS

Република Србија
Развојна агенција Србије

Кнеза Милоша 12, 11 000 Београд
Тел: 011 3398 900, Факс: 011 3398 550
office@ras.gov.rs; www.ras.gov.rs

За планирање броја пројеката и упита на којима ће Агенција радити 2025. године важан је очекивани број упита на којима ће се радити до краја 2024. године. У тренутку писања овог програма рада, Агенција има тачно 91 активан пројекат и нови упит у раду. Вредност улагања у овим пројектима и упитима је 3,698 милијарди евра и њихова реализација би довела до отварања 11.611 нових радних места. Неки од ових упита ће бити реализовани до краја 2024. године, али се такође очекује да ће до краја године доћи до одређеног броја нових упита. С тим у вези предвиђање је да се у наредну годину пренесе око 90 активних упита са пропорционалном вредношћу улагања и бројем радних места.

Следећи закључке из претходна два пасуса предвиђање пренесених пројеката у 2025. годину је:

	очекиван број пројеката који се преноси у 2025. годину
број пренесених упита из 2024. године:	90
вредност улагања у овим упитима (евра):	3.657.000.000,00
број радних места у овим упитима:	11.483

Према тренутним проценама Међународног монетарног фонда светска економија ће у 2025. години наставити да расте за 3,2%, па се на том основу може очекивати реципрочан раст интересовања за улагање од око 3,2%. Међутим, како актуелни сукоб на истоку Европе и енергетска криза имају специфичне ефекте на интересовање инвеститора за улагање генерално, а тако и у Републику Србију, мора се код предвиђања броја упита узети у обзир и овај ефекат. Због даље непредвидивости ратних и политичких токова отежано је предвиђање интересовања инвеститора за 2025. годину. Како се ефекти ратних дешавања и енергетске кризе осећају већ неколико година, 2025. би могла довести до стабилизације њихових ефеката.

Као што је горе већ наведено закључно са 27.11.2024. Развојна агенција је имала 80 нових инвестиционих упита у 2024. години. Пропорционално гледано то значи да се 2024. година може завршити са укупно 87 нових упита. Балансирајући раст светске економије и већ поменуте негативне ефекте ратних збивања, економске и енергетске кризе, поготову на територији ЕУ, оптимална је претпоставка да се следећа година заврши са истим бројем нових инвестиционих упита, што је 87. Вредност улагања у овим упитима се најбоље може претпоставити као пропорционална са 2024. годином.

Просечна вредност нових упита из 2024. године износи 41,185 милиона евра и 123 радна места. Вредност за 87 пројеката би у том случају била 3,583 милијарди евра и 10.701 радних места. Овај број укључује и упите генерисане кроз Програм подршке за привлачење страних инвестиција у циљаним секторима и упите који долазе у Агенцију на друге начине.

На основу свега претходно наведеног, предвиђени број инвестиционих упита и пројеката на којима ће Сектор за стратешка улагања радити у току 2025. године је:



RAS

Република Србија
Развојна агенција Србије

Кнеза Милоша 12, 11 000 Београд
Тел: 011 3398 900, Факс: 011 3398 550
office@ras.gov.rs; www.ras.gov.rs

	упити и пројекти који се преносе у 2025. год.	нови упити у току 2025. год.	очекиван укупних број активних пројеката и упита у 2025. год.
број:	90	87	189
вредност улагања у овим пројектима (евра):	3.657.000.000,00	3.583.095.000,00	7.240.095.000,00
број радних места у овим пројектима:	11.483	10.701	22.184

2. ОПИС АКТИВНОСТИ

Рад на инвестиционим упитима и потенцијалним и актуелним инвестиционим пројектима представља основну делатност Агенције. Инвестициони упити и пројекти представљају могућност улагања привредних друштава која би требало да доведу до нових привредних активности и отварања нових радних места. У погледу њихове реализације саветници Сектора за стратешка улагања већ имају одређене активности на којима ће рад бити настављен и током 2025. године. Према свом карактеру потенцијални инвестициони пројекти могу бити веома различити и самим тим захтевају различит приступ и врсту услуга које им може понудити Агенција.

По питању привредног сектора или привредне делатности у којој ће се обављати потенцијални инвестициони пројекат, саветници Сектора за стратешка улагања су специјализовани за одређене привредне секторе. Самим тим, саветници ће и у 2025. години наставити са пружањем подршке улагачима имајући у виду делатност којом се бави улагач. Указује се да су сви саветници Агенције довољно обучени да могу да по потреби прихвате рад на пројекту из сектора који није њихова специјализација. Према подацима из 2024. године (закључно са 27.11.2024.), највећи број инвестиционих упита био је из области прехранбене индустрије, као што је приказано у Табели 1.

Сектор:	Број упита:	Проценат:
Храна и пиће, пољопривреда	26	32.50%
Аутомобилска индустрија	16	20.00%
Туризам	14	17.50%
Машине и опрема	7	8.80%
Заједничке услуге	3	3.80%
Грађевински материјали	3	3.80%
Хемијска индустрија	3	3.80%
Металургија и обрада метала	3	3.80%
Пластика и гума	2	2.50%
Електротехника и електроника	1	1.30%
Фармацеутска индустрија	1	1.30%
Индустрија коже	1	1.30%

Табела 1 – Анализа упита из 2024. године (закључно са 27.11.2024.) према индустријама

Имајући у виду податке о пројектима из Табеле 1, оправдана је претпоставка да ће и у 2025. години најзаступљенији бити пројекти који се односе на прехранбену, машинску, аутомобилску индустрију, као и туризам и хотелијерство. Са друге стране, имајући у виду трендове из претходних неколико година, вероватно је да ће се велики део активности одвијати и у области хемијске индустрије, металургије и обраде метала, електротехнике, као и грађевинске индустрије.

Према начину имплементације, потенцијални инвестициони пројекти се најчешће јављају као „greenfield“ или „brownfield“ пројекти, мада се јављају и пројекти који се односе на аквизицију или заједничко улагање. У циљу рада на „greenfield“ или „brownfield“ пројектима, саветници ће за препоруку локације улагачима користити базу локација. Код пројеката аквизиције или заједничког улагања, који подразумевају активно приватно привредно друштво као субјекат улагања, основно оруђе за рад ће бити база добављача.

Када је у питању земља порекла потенцијалног улагања, важно је имати могућност комуникације са улагачима на различитим језицима, уз уважавање различитости у погледу пословне културе. Анализа упита из 2024. године показује највећу заступљеност пројеката из Србије, Кине, Немачке, Аустрије и САД. Имајући у виду пројекте са чијом обрадом би требало наставити у 2025. години, претпоставка је да ће значајан број пројеката управо потицати из назначених земаља, те да ће све већи број упита према пореклу капитала бити из Србије, док ће највећа вредност улагања долазити из Кине и Немачке.

Развој потенцијалног инвестиционог пројекта се прати и приказује кроз седам различитих фаза. Од ових седам фаза прве три захтевају највеће ангажовање Агенције и у оквиру њих улагач доноси одлуку да ли ће се инвестициони пројекат реализовати у Србији или не. Седам фаза потенцијалних инвестиционих пројеката су следеће:

Q&A – упит улагача	Инвестициони упит (потенцијални инвестициони пројекат)
Провера бонитета	
Избор локација	
Припрема за имплементацију пројекта	
Иницијална фаза имплементације	Инвестициони пројекат
Фаза градње	
Финализација пројекта	
Имплементиран пројекат – „aftercare“ фаза	

Табела 2 - Фазе инвестиционог упита и прелазак потенцијалног у инвестициони пројекат

Рад на упитима улагача представља основну делатност Сектора за стратешка улагања. Упити страних и домаћих улагача означавају назнаку интересовања за улагање у Србију и најчешће су део процеса упоређења Србије као инвестиционе локације са другим конкурентским земљама. Сваки упит представља конкретан и обиман сет питања у



RAS

Република Србија
Развојна агенција Србије

Кнеза Милоша 12, 11 000 Београд
Тел: 011 3398 900, Факс: 011 3398 550
office@ras.gov.rs; www.ras.gov.rs

зависности од спецификације самог пројекта и делатности коју обавља. Велики број ових питања су генералне природе и понављају се у различитим упитима, али значајан број упита представља специфична питања везана за конкретан пројекат на која саветник за улагања одговара из свог знања и искуства или врши истраживање како би пронашао адекватну информацију.

Имајући у виду искуства стечена током претходних година, постоје индикатори који указују да ће се у току 2025. године велики број упита односити како на питања која се тичу опште пословне климе, тако и на питања из области образовања, специфичности конкретне индустрије, инфраструктурне опремљености, питања легислативе из различитих области. Све је упечатљивије интересовање улагача за реализацију пројеката у области успостављања развојних и истраживачких центара, због чега је претпоставка да би и у току 2025. године могао бити повећан број упита у погледу пројеката који у себи садрже и ову сферу.

При раду на упитима улагача Агенција ће се руководити принципом ажурности одговарања. На сваки контакт упућен путем електронске поште или другог вида комуникације, настоји се одговорити у року од 24 сата, а уколико у том периоду не постоји довољно информација за тражени одговор, улагач се мора обавестити да се информације тренутно прикупљају и мора се назначити рок у коме ће одговор стићи. Како би обезбедила што стручније и ажурније одговоре, неопходно је да Агенција поседује саветнике специјализоване за различите привредне делатности.

Ради што ефикаснијих одговора на питања генералне природе, Агенција ће користити и редовно ажурирати такозвани „Info Pack“, документ на енглеском језику, који ће садржати генералне податке о економском, пословном, пореском амбијенту, као и друге информације које представљају одговоре на најчешћа питања улагача. Овај документ такође ће садржати податке о конкретним индустријским секторима и представљати полазну основу у раду на упитима.

Врста података који могу бити тражени у оквиру упита улагача може се класификовати на питања везана за:

- Опште податке о Србији;
- Генералне економске показатеље;
- Информације о присутним улагачима у Србији;
- Информације о конкретним индустријским секторима у Србији;
- Информације о царинској политици, могућностима слободне трговине, закљученим трговинским споразумима са другим земљама;
- Податке о пореском окружењу и политици;
- Податке о цени и доступности радне снаге, као и друга питања из области радних односа;
- Генералне информације о инфраструктури, транспорту и логистици у Србији;
- Информације о регулативи везаној за облике својине на непокретностима, могућност промета земљишта и условима за изградњу;
- Информације о регистрацији и облицима привредних друштава;
- Информације у погледу система образовања;



RAS

Република Србија
Развојна агенција Србије

Кнеза Милоша 12, 11 000 Београд
Тел: 011 3398 900, Факс: 011 3398 550
office@ras.gov.rs; www.ras.gov.rs

- Информације у погледу статуса страних држављана и њиховог боравка у Републици Србији;
- Информације о подстицајима за улагање;
- Податке о расположивим „brownfield“ и „greenfield“ локацијама;
- Информације о стању у различитим привредним секторима у Србији и могућим добављачима сировина и производа, као и многе друге специфичне информације.

Указује се да су на овом месту назначена само најчешћа питања која су се јавила у раду током претходних година, те се основано може очекивати да ће и у току 2025. године потенцијални улагачи претежно постављати питања из означених области. Са друге стране, очекује се да ће са доласком технолошки напреднијих инвестиционих пројеката потенцијални улагачи постављати и друга питања специфична за њихову индустрију.

Ради што ефикаснијих одговора на питања генералне природе и привлачења улагања, Агенција ће користити и редовно ажурирати генералну и секторске брошуре на енглеском језику који ће садржати опште податке о економском, пословном, пореском амбијенту, као и друге информације које представљају одговоре на најчешћа питања улагача. Овај документ такође ће садржати податке о конкретним индустријским секторима и представљати полазну основу у раду на упитима и привлачењу улагања.

Избор локација је карактеристична интензивна фаза у оквиру рада на потенцијалном инвестиционом пројекту, у којој ће Агенција сарађивати са јединицама локалне самоуправе, локалним коморама и удружењима. У оквиру избора локација улагач ће уз помоћ саветника Агенције разматрати различите „greenfield“ и „brownfield“ локације у Србији, као и могућности за приватизацију, заједничко улагање или преузимање одређене компаније. Међусобно ће се упоређивати предности и мане истих, као и погодности за инвестирање које се у оквиру локалних заједница нуде. Инвестиционе локације ће се такође упоређивати са инвестиционим локацијама у другим државама конкурентима за инвестициони пројекат. Саветник сектора ће, користећи базу инвестиционих локација или базу добављача, предложити улагачу списак најбољих опција на основу параметара његовог пројекта.

Припрема за имплементацију пројекта представља фазу у којој је улагач у највећем броју случајева донео одлуку да ће инвестирати у Србији, и то на конкретној локацији. Тада се интензивно разговара о начину реализације пројекта, подршци локалне самоуправе, потребним корацима за реализацију пројекта и временском плану, облику аранжмана са државом и подстицајним средствима. Кључна питања у овој фази су бројна, а као доминантна могу се истаћи следећа: инфраструктура, урбанистички планови, локацијске и грађевинске дозволе, регистрација привредног друштва, ангажовање првих запослених, споразуми и уговори са државом и локалном самоуправом и др.

Током последњих пар година се као веома битна испоставила улога Агенције у успостављању сарадње са државним органима и организацијама и носиоцима јавних овлашћења, органима територијалне аутономије и локалне самоуправе, ради обезбеђивања услова за примену Закона о улагањима и других прописа којима се уређују



RAS

Република Србија
Развојна агенција Србије

Кнеза Милоша 12, 11 000 Београд
Тел: 011 3398 900, Факс: 011 3398 550
office@ras.gov.rs; www.ras.gov.rs

питања од значаја за унапређење привредног развоја и улагања. Оваква врста сарадње омогућила је једноставнију реализацију инвестиционих пројеката, као и ефикаснију стручну и саветодавну подршку улагачима. Стога је план Сектора да и у току 2025. године настави са континуираном сарадњом са другим имаоцима јавних овлашћења, а у циљу спровођења надлежности прописаних Законом о улагањима и помоћи улагачу у ефикаснијој имплементацији инвестиционих пројеката.

Проценат реализације инвестиционих упита представља однос између укупног броја инвестиционих пројеката и инвестиционих упита или потенцијалних инвестиционих пројеката. Овај проценат се може рачунати на годишњем или вишегодишњем нивоу и представља успешност реализације интересовања улагача за улагањем. У рачунању процента не треба рачунати оне пројекте који су из било ког разлога прекинули започету имплементацију. Рад Агенције није једини фактор који утиче на одлуку улагача да пређе из инвестиционог упита у имплементацију пројекта, али Агенција преданим радом мора учинити све што је могуће како би до ове одлуке дошло.

Проценат реализације инвестиционих упита се такође може мерити у односу вредности или броја радних места упита и пројеката. Исто тако, може се рачунати на годишњем нивоу, али с обзиром да у току једне године Агенција ради и на пројектима и из претходне године, не сме се превише изоловано узети као индикатор успешности рада, поготову с обзиром на чињеницу да у рачунању на годишњем нивоу проценат постаје висок у оној години у којој постоји мали број упита, што се не може сматрати успехом.

Иницијална фаза имплементације је фаза у којој је улагач постигао све споразуме са државом или приватним ентитетом који је субјект улагања и започиње имплементацију пројекта. Карактеристично за ову фазу је ангажовање пројектантских кућа за развој грађевинских планова или планова реконструкције, договарање послова са локалним добављачима, ангажовање Националне службе за запошљавање или приватних агенција за људске ресурсе. У овој фази се даље интензивира рад са локалном самоуправом и њеним службама, док ангажовање Агенције и републичких органа постаје мање.

Фаза градње подразумева успешно добијање потребних дозвола и интензивне радове на изградњи нових објеката или реконструкцији постојећих. Ангажовање Агенције је у овој фази у пракси минимално, осим у случају постојања потребе за повезивањем улагача са одређеним државним институцијама и решавањем непредвиђених проблема. Поред тога, Агенција ће одржавати редован контакт са улагачем, како би била сигурна да имплементација пројекта тече без проблема.

Финализација пројекта представља једну од најдужих фаза у којој улагач има припремљен простор за обављање својих привредних делатности и започиње интензивно запошљавање радника и инсталацију опреме за рад. Уколико се пројекат посматра кроз уобичајени период код доделе државне помоћи од три године за реализацију пројекта, ова фаза у најчешћем случају траје око две године. Ангажовање Агенције у овој фази такође није веома интензивно, осим послова праћења реализације пројекта, помоћи у специфичним ситуацијама и администрирања државне помоћи. Са друге стране, у овој фази често може доћи до разговора о проширењима пројекта и новим



RAS

Република Србија
Развојна агенција Србије

Кнеза Милоша 12, 11 000 Београд
Тел: 011 3398 900, Факс: 011 3398 550
office@ras.gov.rs; www.ras.gov.rs

пројектима улагача, што само указује на ниво задовољства улагача начином имплементације инвестиционог пројекта.

„Пост инвестиционе активности“ фаза пројекта долази по успешној имплементацији целог пројекта. Циљ Агенције је да улагач већ пре доласка у ову фазу размотри проширење пројекта или улагање у потпуно нови инвестициони пројекат у Србији. Са становишта доделе државне помоћи пројекат се овде налази у „мониторинг“ фази. Константан контакт са улагачем се у сваком случају наставља, евентуални проблеми се решавају и циља се обезбеђење даљих инвестиција.

Рад на бази инвестиционих локација

База инвестиционих локација је једно од главних оруђа за рад на упитима улагача. Земљишта и објекти који могу бити предмет интересовања улагача налазе се у овој бази.

Требало би напоменути да база инвестиционих локација није база привредних субјеката на продају, као ни инвестиционих пројеката који траже финансирање или заједничко улагање. Самим тим, она је погодна за решавање упита „greenfield“ и „brownfield“ потенцијалних инвестиционих пројеката, а не ради аквизиција или портфолио улагања.

При одржавању базе инвестиционих локација постоје три приоритета:

- база мора имати што више расположивих локација у понуди,
- информације о локацијама морају бити што садржајније и детаљније,
- информације о локацијама морају бити редовно ажуриране.

Како би се нашла локација која одговара инвестиционом упиту, потребно је имати што више могућих локација у понуди. Информације о расположивим локацијама се добијају контактом са општинама и канцеларијама за локални економски развој, локалним развојним агенцијама, сопственим истраживањем, оглашавањем и другим путевима. Самим тим, Агенција ће и у току 2025. године наставити са редовним прикупљањем информација о потенцијалним локацијама, како би пружила адекватну подршку улагачима.

Тренутни број локација регистрованих у бази износи 1299. У току 2025. године очекује се идентификација и унос 70 додатних локација у базу.

Презентација инвестиционих потенцијала Србије

Поред рада на потенцијалним инвестиционим пројектима, планира се и презентација инвестиционих потенцијала Србије на конференцијама, скуповима, семинарима и другим догађајима. Рад на презентацији подразумева припрему и израду презентације, израду брошура као и само представљање презентације.

У току 2025. године планирано је 75 презентација инвестиционих потенцијала Србије и то:

Кроз учешће и организацију конференција, семинара и других промотивних догађаја – 50.

Кроз остварене контакте кроз Програм подршке за привлачење страних инвестиција у циљаним секторима – 25.



RAS

Република Србија
Развојна агенција Србије

Кнеза Милоша 12, 11 000 Београд
Тел: 011 3398 900, Факс: 011 3398 550
office@ras.gov.rs; www.ras.gov.rs

Стручна анализа пријава за подстицајна средства

Имајући у виду број пријава поднетих у претходним годинама, претпоставка је да би у току 2025. године могло бити донето између 25 и 35 одлука Савета за економски развој, које би ледствено довеле до закључења поменутог броја уговора.. Овде је потребно додатно напоменути да број закључених уговора директно зависи од броја поднетих пријава, тако да се у овом моменту не може са сигурношћу утврдити коначан број. Такође, како је у претходним годинама постојало различито интересовање улагача за закључење меморандума о разумевању и сличних споразума, да се поменути уговори закључују искључиво на захтев улагача, те да тренутно није познат број улагача који ће захтевати закључење оваквих споразума, може се претпоставити да би у 2025. години могло бити закључено између 5 и 10 меморандума о разумевању, оквирних споразума и/или сличних уговора са улагачима. Приметна је и тенденција улагача да испитивању Републике Србије као потенцијалне инвестиционе локације претходи закључивање уговора о неоткривању информација, и према тенденцијама из ранијих година, очекивање је да би их и у току 2025. године могло бити између 5 и 10. Битно је напоменути да закључивање оваквих споразума не имплицира нужно и реализацију одређеног пројекта на територији Републике Србије, али свакако подразумева интензиван рад на привлачењу таквог улагања.

Вршење стручних и административних послова Савета за економски развој

Имајући у виду да је Законом о улагањима прописано да административне и стручно-техничке послове Савета за економски развој обавља Агенција, Сектор за стратешка улагања ће и у току 2025. године наставити са вршењем наведених послова. Наведене послове превасходно чини припрема материјала за одлучивање на седницама Савета за економски развој, припрема одлука, записника са одржавних седница, припрема позива за одржавање седница, као и друге пратеће активности. Број седница као и количина посла директно зависе од броја поднетих пријава за доделу подстицаја, и не могу се унапред прецизно предвидети. На основу тенденција из претходних година, претпоставка је да би могло бити одржано између 5 и 10 седница Савета за економски развој, а број одлука донетих од стране овог органа директно зависи од броја пријава које у току године буду поднете Агенцији. На основу тенденција из претходних година, као и броја пројеката који се налазе у *pipeline*-у, претпоставка је да би могло бити донето више од 30 одлука Савета за економски развој.

Сарадња са организацијама из других земаља

Агенција је претходних година потписала више споразума о сарадњи са институцијама из других земаља које се баве улагањима. На основу Меморандума о разумевању који је закључен између Агенције и НЕРА Hungarian Export Promotion Agency Nonprofit Private Company Limited by Shares, а поводом реализације програма „Western Balkans Investment Scheme“ и програма „Foreign Market Growth Incentive“, те броја упита улагача које је Сектор за стратешка улагања примио тим поводом, основана је претпоставка да ће и у току 2025. године Сектор бити ангажован на најмање 10 различитих упита улагача који су последица сарадње са овом мађарском агенцијом. Уколико дође до покретања неког новог програма од стране поменуте мађарске агенције, може се очекивати потписивање новог меморандума о сарадњи, у којем случају ће Сектор за стратешка улагања бити



RAS

Република Србија
Развојна агенција Србије

Кнеза Милоша 12, 11 000 Београд
Тел: 011 3398 900, Факс: 011 3398 550
office@ras.gov.rs; www.ras.gov.rs

додатно ангажован на новим упитима чији се број у овом тренутку не може предвидети, али вођени искуством из горе наведених програма, њихов број би могао бити око 10.

3. ЦИЉНА ГРУПА

- Домаћа привредна друштва заинтересована за улагања и проширења;
- Страна привредна друштва које послују у Србији заинтересована за улагања и проширења;
- Страна привредна друштва заинтересована да први пут улажу у Србију.

4. ОЧЕКИВАНИ РЕЗУЛТАТИ:

- Реализација нових инвестиционих пројеката у Србији;
- Раст вредности страних улагања;
- Раст индустријског и услужног портфолија Србије;
- Отварање нових радних места;
- Проширење технолошке базе Србије;
- Повећан ниво извоза;
- Повећан ниво „R&D“ активности;
- Раст потребе за проширењем добављачке базе у Србији;
- Раст потребе за дизањем нивоа образовања у Србији;
- Долазак нових знања и вештина.

ОДЕЉЕЊЕ ЗА AFTER CARE

Ради даљег развоја инвестиционих пројеката, привлачења нових улагања, решавања текућих проблема, као и унапређења општег амбијента за улагање и пословање у Републици Србији, Агенција почев од 2017. године спроводи „Aftercare“ програм са улагачима који послују у Србији. Циљ програма је да се у директном дијалогу са представницима инвеститора испита тренутно задовољство компанија са условима пословања на територији Србије како би се заједничким напором идентификовале могућности за проширење постојећих активности или направио план за решавање проблема административне природе који евентуално спутавају даљи развој компаније у Србији.

Искуство улагача везано за досадашње пословање у Србији, од неизмерног је значаја за Агенцију како би се на бази информација прикупљених у директном контакту са њима могло утицати на институције на свим нивоима у циљу даље оптимизације правног и административног оквира за улагаче. Одељење ће кроз дијалог са улагачима прикупљати, систематизовати и објављивати препоруке за унапређење пословног амбијента, али и притужбе са проблемима у реализацији инвестиционих пројеката. Решавање проблема који оптерећују дневно пословање компанија, повећаће могућност за њихове додатне инвестиције у Републици Србији, али ће и помоћи у привлачењу нових улагања.



RAS

Република Србија
Развојна агенција Србије

Кнеза Милоша 12, 11 000 Београд
Тел: 011 3398 900, Факс: 011 3398 550
office@ras.gov.rs; www.ras.gov.rs

Одељење ће учествовати и у припреми процедура за пријављивање за развојне програме које спроводи Агенција, посебно у програмима који промовишу и подржавају веће ангажовање домаћих добављача. Кроз редовне посете улагачима, прикупљаће се информације у вези са програмима подршке од интереса за њих и вршити промоција таквих програма.

Имајући у виду број и податке о пројектима који су реализовани претходних година, као и информације о пројектима са чијом реализацијом би требало да се отпочне у наредном периоду, Одељење за Aftercare је планирало да у 2025. години буде у контакту са минимум 45 улагача који послују на територији Србије путем видео позива, телефона и електронске поште, а уколико буде могуће, организоваће се и теренске посете.

ПРОГРАМ РАДА СЕКТОРА ЗА ОРГАНИЗОВАНЕ ИНДУСТРИЈСКЕ ЗОНЕ

Програм рада Сектора за организоване индустријске зоне координира са програмом рада Сектора за стратешка улагања.

Организоване индустријске зоне представљају једну од основних полуга за стратешка улагања односно реализацију пројеката директних инвестиција кроз креирање просторно детерминисаног и инфраструктурно и супраструктурно опремљеног подручја намењеног за концентрацију и развој индустрије.

Основни циљеви:

- унапређење конкурентности Републике Србије као инвестиционе локације за привлачење капитално интензивних и иновативних страних директних инвестиција кроз формирање просторно дефинисаног подручја за обављање индустријске производње, опремљеног одговарајућом инфраструктуром и супраструктуром, и интегрисано пружање услуга улагачима ради омогућавања убрзане имплементације инвестиционих пројеката и скраћења рока за почетак обављања делатности;
- убрзање имплементације капитално интензивних инвестиционих пројеката захваљујући постојању посебног режима планирања и изградње и потпуно опремљеног простора;
- ефикасна алокација и оптимизација улагања у инфраструктуру и супраструктуру кроз опремљене организоване индустријске зоне као резултат концентрације иновативне индустрије и синергија јавне и приватне иницијативе у привлачењу страних директних улагања;
- континуирано и планско унапређење знања, вештина и компетенција потребних за запошљавање, те међусекторска сарадња и сарадња између јавног и приватног сектора на концентрацији активности и мера предвиђених политикама



RAS

Република Србија
Развојна агенција Србије

Кнеза Милоша 12, 11 000 Београд
Тел: 011 3398 900, Факс: 011 3398 550
office@ras.gov.rs; www.ras.gov.rs

запошљавања са циљем активног усклађивања са потребама тржишта рада и захтевима иновативних индустрија.

АКТИВНОСТИ

- Сарадња са улагачима у постојеће организоване индустријске зоне са циљем привлачења улагања на подручју организованих индустријских зона у сарадњи са Сектором за стратешка улагања;
 - Сарадња са постојећим улагачима у организоване индустријске зоне ради координације инфраструктурног и супраструктурног развоја зона и унапређења конкурентности наведених инвестиционих локација и њиховог планског развоја;
 - Промоција улагања у формирање и развој нових организованих индустријских зона;
 - Селекција и контактирање потенцијалних улагача за улагање у формирање и развој организованих индустријских зона и учешће у изради анализа ради идентификације потенцијалних локација и степена њихове инфраструктурне и супраструктурне опремљености у сарадњи са Сектором за планирање и анализу;
 - Прикупљање информација о степену опремљености расположивих локација за привлачење улагања на подручју организоване индустријске зоне и припрема и слање одговора заинтересованим улагачима везано за услове улагања и пословања у Републици Србији, у сарадњи са Сектором за стратешка улагања;
 - Презентација инвестиционих и пословних потенцијала Републике Србије и предности улагања у организованим индустријским зонама;
 - Организовање и учешће у посетама улагача локацијама за улагање на подручју организованих индустријских зона;
 - Координирање инвестиционих улагања у формирање и развој организованих индустријских зона и подршка улагачима у реализацији улагања кроз координацију активности са надлежним државним органима и организацијама и носиоцима јавно правних овлашћења;
 - Координирање и подршка реализацији инвестиционих пројеката који се спроводе на подручју организоване индустријске зоне у сарадњи са управљачем организоване индустријске зоне и реализацији улагања кроз координацију активности са надлежним државним органима и организацијама и носиоцима јавно правних овлашћења у вези са степеном инфраструктурне и супраструктурне опремљености расположивих инвестиционих локација на подручју зоне;
 - Анализа предлога за доделу статуса управљача, предлога за формирање и студије оправданости за формирање организоване индустријске зоне у сарадњи са Сектором за правну подршку и Сектором за планирање и анализу;
 - Анализа предлога за формирање организоване индустријске зоне у сарадњи са Сектором за правну подршку, Сектором за планирање и анализу и Сектором за стратешка улагања.
-

ОЧЕКИВАНИ РЕЗУЛТАТИ:

Имајући у виду да су једни од кључних предуслова за привлачење директних страних улагања расположивост опремљеног грађевинског земљишта, расположивост потребне инфраструктуре, те квалитет и расположивост услуга, као и расположивост запослених



RAS

Република Србија
Развојна агенција Србије

Кнеза Милоша 12, 11 000 Београд
Тел: 011 3398 900, Факс: 011 3398 550
office@ras.gov.rs; www.ras.gov.rs

са потребним квалификацијама, програм развоја организованих индустријских зона доприноси креирању повољнијег пословног окружења за привлачење директних улагања и истовремено унапређење техничко-технолошких капацитета и производног знања индустрије, а што у укупности доприноси:

- реализацији иновативних инвестиционих пројеката у Републици Србији;
- расту вредности страних улагања;
- расту индустријског и услужног портфолија Републике Србије;
- отварању нових радних места;
- проширењу технолошке базе Републике Србије;
- повећању нивоа извоза;
- повећању нивоа „R&D“ активности;
- доласку нових знања и вештина.

ПРОГРАМ РАДА СЕКТОРА ЗА ПОДРШКУ МСП

ПРОГРАМ ИЗ 2021. ГОДИНЕ ЧИЈА СЕ РЕАЛИЗАЦИЈА НАСТАВЉА У 2025. ГОДИНИ

- IPA 2019 – DIRECT GRANT TO THE DEVELOPMENT AGENCY OF SERBIA – SCALED UP AND TECHNOLOGICALLY IMPROVED PRODUCTION CAPACITY SOLUTIONS AMONG MICRO AND SMALL ENTERPRISES AND ENTREPRENEURS (ДИРЕКТНА ДОДЕЛА БЕСПОВРАТНИХ СРЕДСТАВА РАЗВОЈНОЈ АГЕНЦИЈИ СРБИЈЕ – ПОВЕЋАНА И ТЕХНОЛОШКИ УНАПРЕЂЕНА РЕШЕЊА ЗА ПРОИЗВОДНЕ КАПАЦИТЕТЕ МЕЂУ МИКРО И МАЛИМ ПРЕДУЗЕЋИМА И ПРЕДУЗЕТНИЦИМА)**

РЕДНИ БРОЈ:	1.
КОРИСНИЦИ УСЛУГА И ЦИЉНА ГРУПА:	МИКРО И МАЛА ПРЕДУЗЕЋА И ЗАДРУГЕ, РАС И МИНИСТАРСТВО ПРИВРЕДЕ
ВРЕМЕ РЕАЛИЗАЦИЈЕ:	2021. - 2026. ГОДИНА (55 МЕСЕЦИ И 6 ДАНА)
УКУПАН БУЏЕТ ЗА ПЕРИОД 2021. – 2026. ГОДИНА:	27.977.594,86 ЕВРА ЕУ СРЕДСТВА: 11.000.000,00 ЕВРА (1.000.000,00 ЗА КОМПОНЕНТЕ 0 И 2, 10.000.000,00 ЗА КОМПОНЕНТУ 1) БУЏЕТ РС: 16.977.595,00 ЕВРА (ЗА КОМПОНЕНТУ 1)
СРЕДСТВА ДЕФИНСАНА ФИНАНСИЈСКИМ ПЛАНОМ ЗА 2024. ГОДИНУ	23.929.780,46 ДИН. (ЕУ СРЕДСТВА: 203.584,50 ЕВРА ЗА КОМПОНЕНТЕ 0 И 2)
ПЛАНИРАНЕ ИСПЛАТЕ ДО 31.12.2024. ГОДИНЕ	23.929.780,46 ДИН. (ЕУ СРЕДСТВА: 203.584,50 ЕВРА ЗА КОМПОНЕНТЕ 0 И 2)



RAS

Република Србија
Развојна агенција Србије

Кнеза Милоша 12, 11 000 Београд
Тел: 011 3398 900, Факс: 011 3398 550
office@ras.gov.rs; www.ras.gov.rs

**ПЛАНИРАНА СРЕДСТВА ЗА
2025. ГОДИНУ**

10.980.127,96 ДИН.

ЕУ СРЕДСТВА: **93.368,44** ЕВРА ЗА
КОМПОНЕНТЕ 0 И 2)

Програм је вишегодишњи и трајаће до фебруара 2026. године. Средства за реализацију овог програма су обезбеђена из донаторских средстава. Средства за 2025. годину представљају део од укупно опредељених средстава за овај програм која су алоцирана на предметну годину у складу са динамиком Програма.

ОБРАЗЛОЖЕЊЕ

1. ОПИС ПРОГРАМА

Овај програм је део државног акционог програма за Републику Србију за 2019. годину – ЕУ подршка конкурентности, истраживању и развоју и иновацијама са циљем унапређења Програма подршке малим и средњим предузећима за набавку опреме, који се спроводи од 2013. године.

Програм ће допринети повећаној конкурентности српске привреде кроз подршку у улагању микро, малих предузећа у модернизацију производне опреме и проширење производних погона, као и јачању капацитета државних институција за спровођење сложенијих програма финансираних из националних или ЕУ фондова.

Програм спроводје Агенција и Министарство привреде, док пословне банке/лизинг компаније учествују у спровођењу програма у оквиру Компоненте 1.

Програм се састоји од три компоненте, и то:

- Компонента 0: Управљање Програмом;
- Компонента 1: Имплементација Програма подршке малим предузећима за набавку опреме у 2022 и 2023. години;
- Компонента 2: Имплементација техничке подршке.

Активности у оквиру **Компоненте 0:**

- Управљање пројектом;
- Набавка услуга;
- Финансијско управљање;
- Одговорности према донатору и извештавање.

Активности у оквиру **Компоненте 2:**

- Оптимизација Програма подршке малим предузећима за набавку опреме (правна и процедурална) и изградња капацитета тима за имплементацију програма;
- Свеобухватна процена утицаја Програма подршке малим предузећима за набавку опреме, почев од 2013. године;
- Комуникација и видљивост Програма (у складу са ЕУ захтевима).

У оквиру Компоненте 1 – као једна од активности током 2024. године спроведени су и мониторинг крајњих корисника и извештавање, док се наставак ових активности планира и у 2025. години.



RAS

Република Србија
Развојна агенција Србије

Кнеза Милоша 12, 11 000 Београд
Тел: 011 3398 900, Факс: 011 3398 550
office@ras.gov.rs; www.ras.gov.rs

Током 2021. године започето је спровођење активности у оквиру Компоненти 0 и 2 овог програма, које су имплементирани у периоду 2021.-2024 године.. године. Будући да је Програм вишегодишњи, са даљом имплементацијом ових компоненти ће се наставити и током 2025. године.

2. ПРОГРАМ ЈЕ УСКЛАЂЕН СА:

- Законом о улагањима;
- Законом о регионалном развоју;
- Законом о јавним агенцијама;
- Уговором о додели бесповратних средстава- Екстерне активности Европске уније, број 2021/423-512, закључен у јуну 2021. године између Агенције и Министарства привреде са једне, и Европске уније коју заступа Делегација Европске уније у Републици Србији са друге стране и Анексом 1 Уговора „IPA 2019 – DIRECT GRANT TO THE DEVELOPMENT AGENCY OF SERBIA – scaled up and technologically improved production capacity solutions among micro and small enterprises and entrepreneurs“ (Директна додела бесповратних средстава Развојној агенцији Србије – повећана и технолошки унапређена решења за производне капацитете међу микро и малим предузећима и предузетницима) од 22. августа 2023. године.

ПРОГРАМИ ИЗ 2022. ГОДИНЕ ЧИЈА СЕ РЕАЛИЗАЦИЈА НАСТАВЉА У 2025. ГОДИНИ

1. ПРОГРАМ ПОДРШКЕ ПРИВРЕДНИМ ДРУШТВИМА ЗА УЛАЗАК У ЛАНЦЕ ДОБАВЉАЧА МУЛТИНАЦИОНАЛНИХ КОМПАНИЈА У 2022. ГОДИНИ

Назив програма	Усвојен План за 2025. год.	Коначно стање на дан 31.12.2024. год.	Планирана средства за 2025. год.
Програм подршке привредним друштвима за улазак у ланце добављача МНК у 2022. години	108.600.000,00 дин.	100.063.595,97 дин.	100.063.595,97 дин

ОБРАЗЛОЖЕЊЕ

1. ОПИС ПРОГРАМА

Циљ Програма је унапређење пословних перформанси привредних друштава како би постали или наставили сарадњу као добављачи МНК. Програм обезбеђује оквир за комерцијалне односе између МНК и домаћих фирми, са фокусом на интеграцију страних



RAS

Република Србија
Развојна агенција Србије

Кнеза Милоша 12, 11 000 Београд
Тел: 011 3398 900, Факс: 011 3398 550
office@ras.gov.rs; www.ras.gov.rs

улагача у локалну економију. Развој локалних добављача и значајна страна улагања показују потенцијал за економски раст и отварање нових радних места.

Активности укључују:

- Анализу потреба МНК,
- Мапирање потенцијалних добављача,
- Дијагностику пословних перформанси,
- Подршку у повећању производних капацитета,
- Повезивање са потенцијалним купцима и МНК.

Очекивани резултати укључују бољу интеграцију локалних фирми у ланце вредности МНК и економски раст.

2. АКТИВНОСТИ И РЕЗУЛТАТИ

Јавни позив је објављен у новембру 2022. године са роком за подношење пријава до 24.01.2023. године. Због преосталог износа неутрошених средстава и великог интересовања објављен је и други јавни позив, у трајању од 04.05.2023. до 05.06.2023. године. По првом јавном позиву закључено је 13 уговора са корисницима у укупној вредности од 143.968.777,61 динара, а по другом јавном позиву 6 у износу 76.398.659,23 динара. Током 2023. године спроведен је поступак прегледа формалне исправности, оцењивања, рангирања пријава, дијагностике пословних перформанси, уговарања са корисницима програма, и реализоване су исплате за 2 корисника Програма, док су се током 2024. године спроводиле активности које се односе на верификацију трошкова одобрених мера интервенција појединачно по корисницима, као и исплату бесповратних средстава. У текућој години, планирана исплата одобреног износа бесповратних средстава износи 99,045,919.37 динара за 10 корисника Програма.

У 2025. години је планирано да се спроведу поступци верификације одобрених мера интервенције и исплате бесповратних средстава и остале активности предвиђене овим програмом.

3. ПРОГРАМ ЈЕ УСКЛАЂЕН СА:

- Законом о јавним агенцијама;
- Законом о улагањима;
- Законом о контроли државне помоћи;
- Уредбом о правилима за доделу државне помоћи;
- Уредбом о правилима и условима за доделу помоћи мале вредности (de minimis помоћ);
- Стратегијом индустријске политике Републике Србије од 2021. до 2030. године;
- Стратегијом паметне специјализације у Републици Србији од 2020. до 2027. године.

2. ПРОГРАМ ПОДРШКЕ ПРИВРЕДНИМ ДРУШТВИМА ЗА ПРОМОЦИЈУ ИЗВОЗА У 2022. ГОДИНИ



RAS

Република Србија
Развојна агенција Србије

Кнеза Милоша 12, 11 000 Београд
Тел: 011 3398 900, Факс: 011 3398 550
office@ras.gov.rs; www.ras.gov.rs

Назив програма	Усвојен План за 2025. год.	Коначно стање на дан 31.12.2024. год.	Планирана средства за 2025. год.
Програм подршке привредним друштвима за промоцију извоза у 2022. години	77.276.849,70 дин.	86.627.505,49 дин.	86.627.505,49 дин.

ОБРАЗЛОЖЕЊЕ

1. ОПИС ПРОГРАМА

Програм обезбеђује унапређење извозних потенцијала домаћих привредних друштава, а у циљу повећања прихода од извоза селектованих сектора, повећања степена искоришћености њихових постојећих производних капацитета, унапређења њихове конкурентности, уравнотежења платног биланса Републике Србије и повећања пласмана домаћих производа на страним тржиштима.

Програм обухвата анализу потреба домаћих компанија, мапирање потенцијалних корисника, спровођење дијагностике извозних способности и подршку корисницима у циљаном подизању извозних потенцијала.

Реализација овог програма доприноси области индустријског и економског развоја и пружа могућности за даљи развој домаћих привредних друштава у новонасталим околностима.

2. АКТИВНОСТИ И РЕЗУЛТАТИ

Јавни позив је објављен у децембру 2022. године. Током 2023. године је спроведена контрола испуњености формалних услова за учешће у овом програму и избор учесника, дијагностика извозних способности учесника, дефинисање подржаних активности и закључивање уговора са корисницима Програма. Током 2023. године, закључено је 30 уговора о додели бесповратних средстава у укупном износу од 157.842.021,44160.696.012,86 динара. У 2024. години закључено је још 4 уговора о додели бесповратних средстава у вредности од 24.084.298,68 динара и спроведене су активности које се односе на верификацију одобрених мера интервенција и рефундацију бесповратних средстава. У текућој години, планирана исплата одобреног износа бесповратних средстава износи 101.513.084,82 динара за 22 корисника Програма.

У 2025. години је планирано да се настави са спровођењем верификације одобрених мера интервенција, појединачно по корисницима и рефундацијом бесповратних средстава.

3. ПРОГРАМ ЈЕ УСКЛАЂЕН СА:

- Законом о јавним агенцијама;
- Законом о улагањима;
- Законом о контроли државне помоћи;



RAS

Република Србија
Развојна агенција Србије

Кнеза Милоша 12, 11 000 Београд
Тел: 011 3398 900, Факс: 011 3398 550
office@ras.gov.rs; www.ras.gov.rs

- Уредбом о правилима и условима за доделу помоћи мале вредности (de minimis помоћ);
- Уредба о правилима за доделу државне помоћи;
- Стратегијом индустријске политике Републике Србије од 2021. до 2030 године;
- Стратегијом паметне специјализације у Републици Србији од 2020. до 2027. године.

3. ПРОГРАМ ПОДРШКЕ РАЗВОЈУ КОНКУРЕНТНОСТИ У 2022. ГОДИНИ

Назив програма	Усвојен План за 2025. год.	Коначно стање на дан 31.12.2024. год.	Планирана средства за 2025. год.
Програм подршке развоју конкурентности у 2022. години	24.713.414,30 дин.	32.917.773,63 дин.	32.917.773,63 дин.

ОБРАЗЛОЖЕЊЕ

1. ОПИС ПРОГРАМА

Овај програм допринеће повећању нивоа коришћења стандарда у производњи и организацији пословања, сертификацији производа, система менаџмента, као и повећању коришћења других услуга у области инфраструктуре квалитета.

Подршка у оквиру овог програма намењена је за суфинансирање следећих активности:

1. Спровођење поступака оцењивања усаглашености (испитивања, контролисања, сертификације и др.) производа са захтевима иностраних (превасходно европских) техничких прописа и/или остваривање услова за означавање прописаним знацима (СЕ, ЗА, еко-знак и др.);
2. Уређење пословања у складу са захтевима међународно признатих стандарда система менаџмента.

2. АКТИВНОСТИ И РЕЗУЛТАТИ

Јавни позив је објављен у децембру 2022. године. Током 2023. године континуирано су одржаване седнице Комисије и вршен избор корисника Програма, закључивање уговора са корисницима, као и рефундација одобрених средстава корисницима који су реализовали пројекат. У 2024. години су вршене активности које се односе на верификацију одобрених активности и рефундацију бесповратних средстава, док ће се наставак ових активности спроводити и у 2025. години.

3. ПРОГРАМ ЈЕ УСКЛАЂЕН СА:

- Законом о јавним агенцијама;
- Законом о улагањима;
- Уредбом о правилима за доделу државне помоћи;



RAS

Република Србија
Развојна агенција Србије

Кнеза Милоша 12, 11 000 Београд
Тел: 011 3398 900, Факс: 011 3398 550
office@ras.gov.rs; www.ras.gov.rs

- Уредбом о правилима и условима за доделу помоћи мале вредности (de minimis помоћи);
- Стратегијом индустријске политике Републике Србије од 2021. до 2030. године.

ПРОГРАМИ ИЗ 2023. ГОДИНЕ ЧИЈА СЕ РЕАЛИЗАЦИЈА НАСТАВЉА У 2025. ГОДИНИ

1. ПРОГРАМ ПОДРШКЕ ПРИВРЕДНИМ ДРУШТВИМА ЗА УЛАЗАК У ЛАНЦЕ ДОБАВЉАЧА МУЛТИНАЦИОНАЛНИХ КОМПАНИЈА У 2023. ГОДИНИ

Назив програма	Усвојен План за 2025. год.	Коначно стање на дан 31.12.2024. год.	Планирана средства за 2025. год.
Програм подршке привредним друштвима за улазак у ланце добављача МНК у 2023. години	246.739.107,26 дин.	252.945.586,38 дин.	252.945.586,38 дин.

ОБРАЗЛОЖЕЊЕ

1. ОПИС ПРОГРАМА

Циљ програма је унапређење пословних перформанси привредних друштава како би постали или наставили сарадњу као добављачи МНК. Програм обезбеђује оквир за комерцијалне односе између МНК и домаћих фирми, са фокусом на интеграцију страних улагача у локалну економију. Развој локалних добављача и значајна страна улагања показују потенцијал за економски раст и отварање нових радних места.

Активности укључују:

- Анализу потреба МНК,
- Мапирање потенцијалних добављача,
- Дијагностику пословних перформанси,
- Подршку у повећању производних капацитета,
- Повезивање са потенцијалним купцима и МНК.

Очекивани резултати укључују бољу интеграцију локалних фирми у ланце вредности МНК и економски раст.

2. АКТИВНОСТИ И РЕЗУЛТАТИ

Јавни позив је објављен 5. децембра 2023. године и трајао је 90 дана. Током 2024. године спроведен је поступак прегледа формалне исправности, оцењивања, рангирања пријава, дијагностике пословних перформанси, закључено је 20 уговора о додели бесповратних



RAS

Република Србија
Развојна агенција Србије

Кнеза Милоша 12, 11 000 Београд
Тел: 011 3398 900, Факс: 011 3398 550
office@ras.gov.rs; www.ras.gov.rs

средстава у укупној вредности од 260.550.694,28 динара. У текућој години планирана је и исплата бесповратних средстава у вредности од 23.260.892,74 динара за 3 корисника Програма.

У 2025. години, наставиће се активности које се односе на уговарање са корисницима Програма, верификацију завршених активности и исплату бесповратних средстава.

3. ПРОГРАМ ЈЕ УСКЛАЂЕН СА:

- Законом о јавним агенцијама;
- Законом о улагањима;
- Законом о контроли државне помоћи;
- Уредбом о правилима за доделу државне помоћи;
- Уредбом о правилима и условима за доделу помоћи мале вредности (de minimis помоћ);
- Стратегијом индустријске политике Републике Србије од 2021. до 2030. године;
- Стратегијом паметне специјализације у Републици Србији од 2020. до 2027. године.

2. ПРОГРАМ ПОДРШКЕ ЗА ПРОМОЦИЈУ ИЗВОЗА ММСП У 2023. ГОДИНИ

Назив програма	Усвојен План за 2025. год.	Коначно стање на дан 31.12.2024. год.	Планирана средства за 2025. год.
Програм подршке привредним друштвима за промоцију извоза ММСП у 2023. години	174.382.676,95 дин.	185.184.659,32 дин.	185.184.659,32 дин.

ОБРАЗЛОЖЕЊЕ

1. ОПИС ПРОГРАМА

Програм обезбеђује унапређење извозних потенцијала домаћих привредних друштава, а у циљу повећања прихода од извоза селектованих сектора, повећања степена искоришћености њихових постојећих производних капацитета, унапређења њихове конкурентности, уравнотежења платног биланса Републике Србије и повећања пласмана домаћих производа на страним тржиштима.

Програм обухвата анализу потреба домаћих компанија, мапирање потенцијалних корисника, спровођење дијагностике извозних способности и подршку корисницима у циљаном подизању извозних потенцијала.

Реализација овог програма доприноси области индустријског и економског развоја и пружа могућности за даљи развој домаћих привредних друштава у новонасталим



RAS

Република Србија
Развојна агенција Србије

Кнеза Милоша 12, 11 000 Београд
Тел: 011 3398 900, Факс: 011 3398 550
office@ras.gov.rs; www.ras.gov.rs

околностима.. Поред наведеног, Програм ће допринети и остваривању посебног циља у оквиру приоритетних сектора у областима 4С.

2. АКТИВНОСТИ И РЕЗУЛТАТИ

Јавни позив је објављен у децембру 2023. године и трајао је 60 дана. Током 2024. године спроведен је поступак прегледа формалне исправности, оцењивања и рангирања пријава. Спроведено је 38 дијагностика извозних способности, а закључено је 16 уговора о додели бесповратних средстава у укупној вредности од 77.833.761,37 динара. У овом периоду, планирана је исплата бесповратних средстава у вредности од 22.617.323,05 динара за 5 корисника Програма

У 2025. години, наставиће се активности које се односе на уговарање са корисницима Програма, верификацију завршених активности и исплату бесповратних средстава

3. ПРОГРАМ ЈЕ УСКЛАЂЕН СА:

- Законом о јавним агенцијама;
- Законом о улагањима;
- Законом о контроли државне помоћи;
- Уредбом о правилима за доделу државне помоћи;
- Уредбом о правилима и условима за доделу помоћи мале вредности (de minimis помоћ);
- Стратегијом индустријске политике Републике Србије од 2021. до 2030. године;
- Стратегијом паметне специјализације у Републици Србији од 2020. до 2027. године.

3. ПРОГРАМ ПОДРШКЕ ПРИВРЕДНИМ ДРУШТВИМА ЗА УСВАЈАЊЕ ПРИНЦИПА ПОСЛОВАЊА У МЕЂУНАРОДНИМ ЛАНЦИМА ВРЕДНОСТИ У 2023. ГОДИНИ

Назив програма	Усвојен План за 2025. год.	Коначно стање на дан 31.12.2024. год.	Планирана средства за 2025. год.
Програм подршке привредним друштвима за усвајање принципа пословања у међународним ланцима вредности у 2023. години	42.793.116,51 дин.	45.341.633,53 дин.	45.341.633,53 дин.

ОБРАЗЛОЖЕЊЕ

1. ОПИС ПРОГРАМА

Програм подршке привредним друштвима за усвајање принципа пословања у међународним ланцима вредности пружа могућност привредним друштвима да



RAC

Република Србија
Развојна агенција Србије

Кнеза Милоша 12, 11 000 Београд
Тел: 011 3398 900, Факс: 011 3398 550
office@ras.gov.rs; www.ras.gov.rs

унапреде своје пословне перформансе, стекну знања и испуне услове да постану добављачи МНК.

Програм омогућава креирање оквира за успостављање комерцијалних односа између МНК и домаћих привредних друштава, а све у циљу остваривања боље интеграције страних улагача у локални економски систем.

Програм обухвата анализу потреба МНК, мапирање потенцијалних добављача, подршку у циљаном подизању производних и организационих капацитета привредних друштава кроз пружање подршке улагања у нематеријалну имовину и консултантску подршку, као и накнадно повезивање са потенцијалним купцима и МНК.

2. АКТИВНОСТИ И РЕЗУЛТАТИ

Јавни позив је објављен у децембру 2023. године и трајао је до 30. септембра 2024. године. Током 2024. године спроведен је поступак оцене формалне исправности поднетих пријава, избор учесника Програма, као и закључивање уговора са корисницима. Пристигло је 12 пријава, док је са 9 корисника потписан уговор о додели бесповратних средстава. Са корисницима који су активности завршили у 2024. години у истој години се спровео поступак верификације завршених активности и исплате бесповратних средстава. У 2025. години спроводиће се даљи поступци верификације завршених активности и исплате бесповратних средстава.

3. ПРОГРАМ ЈЕ УСКЛАЂЕН СА:

- Законом о јавним агенцијама;
- Законом о улагањима;
- Законом о контроли државне помоћи;
- Уредбом о правилима за доделу државне помоћи;
- Уредбом о правилима и условима за доделу помоћи мале вредности (de minimis помоћ);
- Стратегијом индустријске политике Републике Србије од 2021. до 2030 године;
- Стратегијом паметне специјализације у Републици Србији од 2020. до 2027. године.

ПРОГРАМИ ИЗ 2024. ГОДИНЕ ЧИЈА СЕ РЕАЛИЗАЦИЈА НАСТАВЉА У 2025. ГОДИНИ

1. ПРОГРАМ ПОДРШКЕ ПРИВРЕДНИМ ДРУШТВИМА ЗА УЛАЗАК У ЛАНЦЕ ДОБАВЉАЧА МУЛТИНАЦИОНАЛНИХ КОМПАНИЈА У 2024. ГОДИНИ

Назив програма	Усвојен План за 2025. год.	Коначно стање на дан 31.12.2024. год.	Планирана средства за 2025. год.
----------------	-------------------------------	--	--



RAS

Република Србија
Развојна агенција Србије

Кнеза Милоша 12, 11 000 Београд
Тел: 011 3398 900, Факс: 011 3398 550
office@ras.gov.rs; www.ras.gov.rs

Програм подршке привредним друштвима за улазак у ланце добављача МНК у 2024. години	180.000.000,00 дин.	180.000.000,00 дин.	180.000.000,00 дин.
---	---------------------	---------------------	---------------------

ОБРАЗЛОЖЕЊЕ

1. ОПИС ПРОГРАМА

Вишегодишњи Програм подршке привредним друштвима за улазак у ланце добављача МНК пружа могућност привредним субјектима да унапреде своје пословне перформансе и испуне услове да наставе сарадњу или постану добављачи МНК.

Програм омогућава креирање оквира за успостављање комерцијалних односа између МНК и домаћих привредних субјеката, а све у циљу остваривања боље интеграције страних улагача у локални економски систем. Поред наведеног, Програм ће допринети и остваривању посебног циља у оквиру приоритетних сектора у областима 4С.

Програм обухвата анализу потреба МНК, мапирање потенцијалних добављача, спровођење дијагностике пословних перформанси, подршку у циљаном подизању производних капацитета привредних субјеката, као и накнадно повезивање са потенцијалним купцима и МНК.

2. АКТИВНОСТИ И РЕЗУЛТАТИ

Јавни позив је објављен у новембру 2024. године са предвиђеним роком трајања од 90 дана. Током 2024. године вршене су активности које се односе на анализу и евалуацију резултата, формирање Саветодавног одбора МНК и унапређење овог програма.

У 2025. години, планирано је да се спроведе поступак прегледа формалне исправности, оцењивања, рангирања пријава, дијагностике пословних перформанси и закључивања уговора о додели бесповратних средстава.

3. ПРОГРАМ ЈЕ УСКЛАЂЕН СА:

- Законом о јавним агенцијама;
- Законом о улагањима;
- Законом о контроли државне помоћи;
- Уредбом о правилима за доделу државне помоћи;
- Уредбом о правилима и условима за доделу помоћи мале вредности (de minimis помоћ);
- Стратегијом индустријске политике Републике Србије од 2021. до 2030. године;
- Стратегијом паметне специјализације у Републици Србији од 2020. до 2027. године;
- Стратегијом развоја малих и средњих предузећа за период од 2023. до 2027. године.



RAS

Република Србија
Развојна агенција Србије

Кнеза Милоша 12, 11 000 Београд
Тел: 011 3398 900, Факс: 011 3398 550
office@ras.gov.rs; www.ras.gov.rs

2. ПРОГРАМ ПОДРШКЕ ЗА ПРОМОЦИЈУ ИЗВОЗА ММСП У 2024. ГОДИНИ

Назив програма	Усвојен План за 2025. год.	Коначно стање на дан 31.12.2024. год.	Планирана средства за 2025. год.
Програм подршке за промоцију извоза ММСП у 2024. години	150.000.000,00 дин.	150.000.000,00 дин.	150.000.000,00 дин.

ОБРАЗЛОЖЕЊЕ

1. ОПИС ПРОГРАМА

Овим програмом обезбеђује се институционална подршка микро, малим и средњим предузећима, која су извозно оријентисана и која желе да повећају обим свог извоза. Програмом ће бити обухваћене активности које се односе на оспособљавање и излазак привредних друштава на нова тржишта, односно, повећање обима њиховог извоза, као и повећање њихове конкурентности на међународним тржиштима. Поред наведеног, Програм ће допринети и остваривању посебног циља у оквиру приоритетних сектора у областима 4С.

2. АКТИВНОСТИ И РЕЗУЛТАТИ

Јавни позив је објављен у новембру 2024. године са предвиђеним роком трајања од 90 дана. Током 2024. године вршене су активности које се односе на анализу и евалуацију резултата и унапређења овог Програма.

У 2025. години, планирано је да се спроведе поступак прегледа формалне исправности, оцењивања, рангирања пријава, дијагностике пословних перформанси и закључивања уговора о додели бесповратних средстава

3. ПРОГРАМ ЈЕ УСКЛАЂЕН СА:

- Законом о јавним агенцијама;
- Законом о улагањима;
- Законом о контроли државне помоћи;
- Уредбом о правилима за доделу државне помоћи;
- Уредбом о правилима и условима за доделу помоћи мале вредности (de minimis помоћ);
- Стратегијом индустријске политике Републике Србије од 2021. до 2030. године;
- Стратегијом паметне специјализације у Републици Србији од 2020. до 2027. године;
- Стратегијом развоја малих и средњих предузећа за период од 2023. до 2027. године.



RAS

Република Србија
Развојна агенција Србије

Кнеза Милоша 12, 11 000 Београд
Тел: 011 3398 900, Факс: 011 3398 550
office@ras.gov.rs; www.ras.gov.rs

3. ПРОГРАМ ПОДРШКЕ ПРИВРЕДНИМ ДРУШТВИМА ЗА УСВАЈАЊЕ ПРИНЦИПА ПОСЛОВАЊА У МЕЂУНАРОДНИМ ЛАНЦИМА ВРЕДНОСТИ У 2024. ГОДИНИ

Назив програма	Усвојен План за 2025. год.	Коначно стање на дан 31.12.2024. год.	Планирана средства за 2025. год.
Програм подршке привредним друштвима за усвајање принципа пословања у међународним ланцима вредности у 2024. години	45.000.000,00 дин.	45.000.000,00 дин.	45.000.000,00 дин.

ОБРАЗЛОЖЕЊЕ

1. ОПИС ПРОГРАМА

Програм подршке привредним друштвима за усвајање принципа пословања у међународним ланцима вредности пружа могућност привредним субјектима да унапреде своје пословне перформансе, стекну знања и испуне услове да постану добављачи МНК.

Програм омогућава креирање оквира за успостављање комерцијалних односа између МНК и домаћих привредних субјеката, а све у циљу остваривања боље интеграције страних улагача у локални економски систем.

Програм обухвата анализу потреба МНК, мапирање потенцијалних добављача, подршку у циљаном подизању производних и организационих капацитета привредних друштава кроз пружање подршке улагања у нематеријалну имовину и консултантску подршку, као и накнадно повезивање са потенцијалним купцима и МНК.

2. АКТИВНОСТИ И РЕЗУЛТАТИ

Јавни позив је објављен у децембру 2024. године. Током 2025. године је планирано да се спроведе поступак оцене формалне исправности поднетих пријава, избор учесника Програма, као и закључивање уговора са корисницима.

3. ПРОГРАМ ЈЕ УСКЛАЂЕН СА:

4. Законом о јавним агенцијама;
5. Законом о улагањима;
6. Законом о контроли државне помоћи;
7. Уредбом о правилима за доделу државне помоћи;
8. Уредбом о правилима и условима за доделу помоћи мале вредности (de minimis помоћ);
9. Стратегијом индустријске политике Републике Србије од 2021. до 2030 године;



RAS

Република Србија
Развојна агенција Србије

Кнеза Милоша 12, 11 000 Београд
Тел: 011 3398 900, Факс: 011 3398 550
office@ras.gov.rs; www.ras.gov.rs

10. Стратегијом паметне специјализације у Републици Србији од 2020. до 2027. године;
11. Стратегијом развоја малих и средњих предузећа за период од 2023. до 2027. године.

**ПРОГРАМИ ПОВЕРЕНИ АГЕНЦИЈИ ОД СТРАНЕ МИНИСТАРСТВА
ПРИВРЕДЕ ИЗ 2024. ГОДИНЕ
ЧИЈА СЕ РЕАЛИЗАЦИЈА НАСТАВЉА У 2025. ГОДИНИ**

**1. ПРОГРАМ ПОДРШКЕ МАЛИМ ПРЕДУЗЕЋИМА ЗА НАБАВКУ ОПРЕМЕ
У 2024. ГОДИНИ**

Назив програма	Усвојен План за 2025. год.	Коначно стање на дан 31.12.2024. год.	Планирана средства за 2025. год.
Програм подршке малим предузећима за набавку опреме у 2024. години	100.000.000,00 дин.	30.329.455,32 дин.	30.329.455,32 дин.

ОБРАЗЛОЖЕЊЕ

1. ОПИС ПРОГРАМА

Програм спроводи Министарство привреде у сарадњи са Агенцијом и одабраним пословним банкама и лизинг компанијама.

Средства опредељена Програмом намењена су за суфинансирање набавке:

1. нове опреме директно укључене у процес производње разменљивих добара, и то:
 - 1.1 производне опреме и/или машина;
 - 1.2 транспортно-манипулативних средстава укључених у процес производње и унутрашњег транспорта;
 - 1.3 делова, специјализованих алата за машине;
 - 1.4 машина и опреме за унапређење енергетске ефикасности и еколошких аспеката производње;
2. нове опреме за извођење грађевинских радова, и то:
 - 2.1 грађевинске механизације за потребе обављања грађевинских радова.

Привредни субјекти који испуне услове Програма и којима банке/лизинг компаније укључене у реализацију Програма, условно одобре кредит, односно финансирање, могу остварити право на суфинансирање до 50% нето вредности набавке производне опреме.

Привредни субјект је у обавези да обезбеди учешће у висини 5% нето вредности опреме коју набавља, док ће се преосталих 45% нето вредности опреме коју набавља



RAS

Република Србија
Развојна агенција Србије

Кнеза Милоша 12, 11 000 Београд
Тел: 011 3398 900, Факс: 011 3398 550
office@ras.gov.rs; www.ras.gov.rs

обезбедити из кредита пословних банака или финансијског лизинга лизинг компанија укључених у спровођење овог програма.

Износ одобрене бесповратне помоћи у висини до 50% од нето вредности опреме која се набавља не може бити мањи од 500.000,00 динара, нити већи од 5.000.000,00 динара.

Нето вредност је набавна цена опреме исказана у профактури/предрачуна/предуговору/понуди, која не укључује ПДВ, трошкове транспорта, као ни било које друге трошкове који су у вези са набавком и пуштањем опреме у рад

2. АКТИВНОСТИ И РЕЗУЛТАТИ

Извршен је избор банака и лизинг компанија које учествују у Програму за 2024 годину. Потписан је уговор између Министарства привреде и Агенције, као и тројни уговори између Министарства привреде, Агенције и изабраних банака и лизинг компанија.

Јавни позив је објављен 5. августа 2024. године и трајао је 9 дана. Привредни субјекти су подносили Захтев за доделу бесповратних средстава електронским путем, истовремено са захтевом за кредит или финансијски лизинг код пословних банака или лизинг компанији.

Од октобра 2024. године одржавале су се седнице Комисије у Министарству привреде и доношена су Решења о одобравању, одбијању/одбацивању захтева. Очекује се да у текућој години буде потписано 210 уговора о додели бесповратних средстава између Агенције и корисника. Агенција ће вршити сукцесивни пренос средстава на рачун корисника.

У 2025. години наставиће се активности исплате средстава корисницима, праћење реализације Програма и извештавање ка Министарству.

3. ПРОГРАМ ЈЕ УСКЛАЂЕН СА:

- Законом о улагањима;
- Законом о регионалном развоју;
- Законом о јавним агенцијама;
- Уредбом о утврђивању Програма подршке малим предузећима за набавку опреме у 2024. години.

2. ПРОГРАМ ПОДРШКЕ УНАПРЕЂЕЊУ БЕЗБЕДНОСТИ И КВАЛИТЕТА ПРОИЗВОДА И УСЛУГА У 2024. ГОДИНИ

Назив програма	Усвојен План за 2025. год.	Коначно стање на дан 31.12.2024. год.	Планирана средства за 2025. год.
----------------	-------------------------------	--	--



RAS

Република Србија
Развојна агенција Србије

Кнеза Милоша 12, 11 000 Београд
Тел: 011 3398 900, Факс: 011 3398 550
office@ras.gov.rs; www.ras.gov.rs

Програм подршке унапређењу безбедности и квалитета производа и услуга у 2024. години	80.000.000,00 дин.	89.999.994,00 дин.	89.999.994,00 дин.
--	--------------------	--------------------	--------------------

ОБРАЗЛОЖЕЊЕ

1. ОПИС ПРОГРАМА

Основни циљ Програма јесте унапређење конкурентности, безбедности и квалитета производа и услуга, односно олакшан приступ тржиштима и повећање нивоа конкурентности микро, малих и средњих предузећа и предузетника. Овај програм допринеће повећању нивоа коришћења стандарда у производњи и организацији пословања, сертификацији производа, система менаџмента, као и повећању коришћења других услуга у области ИК.

Подршка у оквиру овог програма намењена је за суфинансирање следећих активности:

- 1) Спровођење поступака оцењивања усаглашености (испитивања, контролисања, сертификације и др.) производа са захтевима српских и иностраних (превасходно европских) техничких прописа и/или остваривање услова за означавање прописаним знацима (СЕ, ЗА, еко-знак, OEKO-TEX standard 100, еко дизајн, енергетска ефикасност и др.), укључујући и оцењивање усаглашености медицинских средстава и процену безбедности козметичких производа и израду досијеа о козметичком производу са извештајем о безбедности козметичких производа, као и могућност набавке српских стандарда;
- 2) Уређење пословања у складу са захтевима међународних/европских признатих стандарда система менаџмента (из области квалитета заштите животне средине, безбедности хране и др, као што су ISO 9001, IATF 16949, ISO 14001, ISO/IEC 27001 и др) укључујући и могућност набавке и других српских стандарда;
- 3) Спровођење поступка акредитације ТОУ код АТС, који обухвата почетну акредитацију ТОУ, обнављање акредитације, као и могућност набавке српских стандарда.

Расположива средства се одобравају појединачно корисницима, рефундацијом као суфинансирање у висини одређеног процента од укупног износа оправданих трошкова без пореза на додату вредност, за сваку пројектну активност. Подносилац пријаве може поднети само једну пријаву пројекта за учешће у Програму. Подносилац пријаве подноси пријаву пројекта која обухвата једну или више пројектних активности које су прихватљиве у оквиру овог програма, а које заједно треба да допринесу повећању конкурентности привредног субјекта.

2. АКТИВНОСТИ И РЕЗУЛТАТИ

Током 2024. године дефинисан је текст Програма подршке унапређењу безбедности и квалитета производа и услуга и креирани су сви обрасци који представљају саставни део



RAS

Република Србија
Развојна агенција Србије

Кнеза Милоша 12, 11 000 Београд
Тел: 011 3398 900, Факс: 011 3398 550
office@ras.gov.rs; www.ras.gov.rs

Програма. Потписан је уговор о реализацији Програма између Министарства привреде и Агенције. Јавни позив је објављен у новембру 2024. године. Током текуће године закључивани су уговори о додели бесповратних средстава са корисницима Програма и вршен је мониторинг имплементације подржаних активности.

3. ПРОГРАМ ЈЕ УСКЛАЂЕН СА:

- Законом о буџету Републике Србије за 2024. годину;
- Законом о јавним агенцијама;
- Законом о улагањима;
- Законом о контроли државне помоћи;
- Уредбом о правилима за доделу државне помоћи;
- Уредбом о правилима и условима за доделу помоћи мале вредности (de minimis помоћ);
- Уредбом о утврђивању спровођења Програма подршке унапређењу безбедности и квалитета производа и услуга у 2024. години.

3.ПРОГРАМ РАЗВОЈНА ШАНСА – ЛИНИЈА ЗА ПЕРАЋИВАЧКУ ИНДУСТРИЈУ У 2024. ГОДИНИ

Назив програма	Усвојен План за 2025. год.	Коначно стање на дан 31.12.2024. год.	Планирана средства за 2025. год.
Програм развојна шанса-линија за пераћивачку индустрију у 2024. години	100.000.000,00 дин.	8.102.606,88 дин.	8.102.606,88 дин.

ОБРАЗЛОЖЕЊЕ

1. ОПИС ПРОГРАМА

Програм спроводи Министарство привреде у сарадњи са Агенцијом и одабраним банком.

Средства опредељена Програмом намењена су за суфинансирање набавке:

1. нове опреме директно укључене у процес производње разменљивих добара, и то:
 - 1.1 производне опреме и/или машина;
 - 1.2 доставних возила за превоз сопствених производа и других транспортних средстава која се користе у процесу производње;
 - 1.3 делова, специјализованих алата за машине;
 - 1.4 машина и опреме за унапређење енергетске ефикасности и еколошких аспеката производње;
2. куповину, изградњу, доградњу, реконструкцију, адаптацију, санацију, инвестиционо одржавање производног простора или пословног простора који је у саставу



RAS

Република Србија
Развојна агенција Србије

Кнеза Милоша 12, 11 000 Београд
Тел: 011 3398 900, Факс: 011 3398 550
office@ras.gov.rs; www.ras.gov.rs

производног простора, или простора за складиштење сопствених производа, сировина и репроматеријала.

Привредни субјекти који испуне услове Програма и којима банка условно одобри кредит могу остварити право на суфинансирање до 50% нето вредности инвестиционог улагања.

Привредни субјект је у обавези да обезбеди сопствено учешће у висини 5% нето вредности инвестиционог улагања, док ће се преосталих 45% нето вредности инвестиционог улагања обезбедити из кредита банке.

Максималан износ одобрене бесповратне помоћи не може бити већи од 15.000.000,00 динара, нити мањи од 7.500.000,00 динара.

Нето вредност је вредност инвестиционог улагања исказаног у профактури/предуговору/понуди за извођење радова, са укљученим трошковима монтаже, инсталације и обуке, која не укључује ПДВ, трошкове транспорта, као ни било које друге трошкове који су у вези са инвестиционим улагањем.

2. АКТИВНОСТИ И РЕЗУЛТАТИ

Потписан је уговор о реализацији Програма између Министарства привреде и Агенције, као и тројни уговор о реализацији Програма између Министарства привреде, Агенције и банке.

Објављен је јавни позив привредним субјектима за доделу бесповратних средстава од стране Министарства привреде који је трајао од 6. до 14. августа 2024. године. Привредни субјекти су подносили Захтев за доделу бесповратних средстава истовремено са захтевом за кредит у експозитури/филијали банке. Од октобра 2024. године одржавале су се седнице Комисије за доделу бесповратних средстава у Министарству привреде и доношена су Решења о одобравању, одбијању/одбацивању захтева.

Током 2024. године потписивани су уговори о додели бесповратних средстава између Агенције и корисника средстава, преношена су средства корисницима и извештавало се ка Министарству привреде о реализацији Програма.

У 2025. години наставиће се активности исплате средстава корисницима, праћење реализације Програма и извештавање ка Министарству

3. ПРОГРАМ ЈЕ УСКЛАЂЕН СА:

- Законом о улагањима;
- Законом о регионалном развоју;
- Законом о јавним агенцијама;
- Уредбом о утврђивању Програма развојна шанса – линија за прерађивачку индустрију у 2024. години.

4. ПРОГРАМ ПОДРШКЕ РЕГИОНАЛНОМ РАЗВОЈУ И РАЗВОЈУ ПРЕДУЗЕТНИШТВА КОЈИ СЕ РЕАЛИЗУЈЕ КРОЗ



RAS

Република Србија
Развојна агенција Србије

Кнеза Милоша 12, 11 000 Београд
Тел: 011 3398 900, Факс: 011 3398 550
office@ras.gov.rs; www.ras.gov.rs

СТАНДАРДИЗОВАНИ СЕТ УСЛУГА КОЈИ СПРОВОДЕ АКРЕДИТОВАНЕ РЕГИОНАЛНЕ РАЗВОЈНЕ АГЕНЦИЈЕ У 2024. ГОДИНИ

Назив програма	Усвојен План за 2025. год.	Коначно стање на дан 31.12.2024. год.	Планирана средства за 2025. год.
Програм подршке регионалном развоју и развоју предузетништва који се реализује кроз стандардизовани сет услуга који спроводе акредитоване регионалне развојне агенције у 2024. години	48.241.806,34 дин.	50.510.098,34 дин.	50.510.098,34 дин.

ОБРАЗЛОЖЕЊЕ

1. ОПИС

Програм спроводи Министарство привреде (у даљем тексту: Министарство) у сарадњи са Развојном агенцијом Србије (у даљем тексту: Агенција) и Фондом за развој Републике Србије (у даљем тексту: Фонд за развој).

Програм се спроводи преко акредитованих регионалних развојних агенција (у даљем тексту: АРРА), а средства утврђена Програмом намењена су АРРА за:

1. Услугу пружања помоћи јединицама локалних самоуправа, односно установама и организацијама чији су оснивачи јединице локалне самоуправе у припреми међународних, регионалних и локалних развојних пројеката;
2. Стандардизовани сет услуга пружања помоћи МСПП.

2. АКТИВНОСТИ И РЕЗУЛТАТИ

За праћење стандардизованих услуга које се односе на саветодавне услуге, информације, промоције, теренску контролу и обуке задужени су Сектор за регионални развој и регионалну сарадњу и Сектор за подршку МСП. Током 2024. године припремљено је Упутство за реализацију Програма и потписани су уговори између Министарства привреде, Агенције и АРРА. АРРА су пружале услуге корисницима у складу са Програмом и на месечном нивоу о томе извештавале Агенцију која је затим припремала месечне извештаје о спровођењу Програма и слала их Министарству привреде на валидацију, а како би се ка АРРА извршила исплата за пружене услуге. Додатне извршене услуге од стране АРРА, које су одобрене, биће плаћене почетком 2025. године.



RAS

Република Србија
Развојна агенција Србије

Кнеза Милоша 12, 11 000 Београд
Тел: 011 3398 900, Факс: 011 3398 550
office@ras.gov.rs; www.ras.gov.rs

За праћење стандардизованих услуга које се односе на менторинг и пакет услуга за младе и жене предузетнице задужен је Сектор за међународну сарадњу. За услугу која се односи на менторинг, овај сектор је израдио Упутство са пропратном документацијом и Јавним позивом. Укупно је одобрено 9.100.000,00 динара старт ап, зрела предузећа и задруге, као и 18.383.806,34 динара за младе и жене предузетнице. У 2024. години потписани су и уговори са АРРА и корисницима, а након прегледа завршних извештаја АРРА планирају се и исплате у 2025. години.

Део Програма који се односи на Услугу пружања помоћи јединицама локалних самоуправа, односно установама и организацијама чији су оснивачи јединице локалне самоуправе у припреми међународних, регионалних и локалних развојних пројеката реализује се у оквиру Сектора за регионални развој и регионалну сарадњу

3. ПРОГРАМ ЈЕ УСКЛАЂЕН СА:

- Законом о улагањима;
- Законом о регионалном развоју;
- Законом о јавним агенцијама;

Уредбом о утврђивању Програма подршке регионалном развоју и развоју предузетништва који се реализује кроз стандардизовани сет услуга који спроводе акредитоване регионалне развојне агенције у 2024. години.

ПРОГРАМИ КОЈИ ЋЕ СЕ СПРОВОДИТИ ОД 2025. ГОДИНЕ

1. ПРОГРАМ ПОДРШКЕ ПРИВРЕДНИМ ДРУШТВИМА ЗА УЛАЗАК У ЛАНЦЕ ДОБАВЉАЧА МУЛТИНАЦИОНАЛНИХ КОМПАНИЈА У 2025. ГОДИНИ

РЕДНИ БРОЈ:	1.
ПРИОРИТЕТ:	Висок
КОРИСНИЦИ УСЛУГА И ЦИЉНА ГРУПА:	Привредни субјекти регистровани у Републици Србији који су постојећи или потенцијални добављачи у ланцу вредности са МНК
ВРЕМЕ РЕАЛИЗАЦИЈЕ:	април 2025. - децембар 2026. године
УКУПАН БУЏЕТ	150.000.000,00 дин.

ОБРАЗЛОЖЕЊЕ

1. ОПИС ПРОГРАМА



RAS

Република Србија
Развојна агенција Србије

Кнеза Милоша 12, 11 000 Београд
Тел: 011 3398 900, Факс: 011 3398 550
office@ras.gov.rs; www.ras.gov.rs

Вишегодишњи Програм подршке привредним друштвима за улазак у ланце добављача МНК пружа могућност привредним субјектима да унапреде своје пословне перформансе и испуне услове да наставе сарадњу или постану добављачи МНК.

Програм омогућава креирање оквира за успостављање комерцијалних односа између МНК и домаћих привредних субјеката, а све у циљу остваривања боље интеграције страних улагача у локални економски систем. Поред наведеног, Програм ће допринети и остваривању посебног циља у оквиру приоритетних сектора у областима 4С.

Програм обухвата анализу потреба МНК, мапирање потенцијалних добављача, спровођење дијагностике пословних перформанси, подршку у циљаном подизању производних капацитета привредних субјеката, као и накнадно повезивање са потенцијалним купцима и МНК.

2. ЦИЉЕВИ

Основни циљ Програма је подизање капацитета привредних субјеката за укључивање у међународне ланце вредности.

3. ЦИЉНА ГРУПА

Привредни субјекти регистровани у Републици Србији који испуњавају или могу да испуне услове за укључење у ланце добављача МНК, као и привредни субјекти који се налазе на листи добављача МНК и активни су добављачи производа из групе директних/индиректних материјала.

4. АКТИВНОСТИ

- Дефинисање текста упутства за спровођење и свих образаца који представљају саставни део Програма;
- Објава јавног позива;
- Пријем и обрада поднетих пријава;
- Доношење одлука за учеснике у Програму;
- Дијагностика пословних перформанси;
- Доношење одлука за кориснике у Програму;
- Закључивање уговора са корисницима Програма;
- Имплементација одобрених мера интервенције;
- Праћење извештавања корисника Програма;
- Верификација одобрених мера интервенције;
- Мониторинг и евалуација Програма.

5. ОЧЕКИВАНИ РЕЗУЛТАТИ

- Унапређење пословних перформанси корисника Програма кроз трансфер знања од стране МНК;
- Систематизација информација о захтевима МНК, у вези са стратешким набавкама;
- Већи обим пословања корисника Програма;
- Привлачење директних страних улагања, кроз развијен екосистем локалних добављача;



RAS

Република Србија
Развојна агенција Србије

Кнеза Милоша 12, 11 000 Београд
Тел: 011 3398 900, Факс: 011 3398 550
office@ras.gov.rs; www.ras.gov.rs

- Имплементација прилагођених програма подршке привредним друштвима, у складу са стварним потребама корисника Програма и очекиваним резултатима интервенције.

6. ПРОГРАМ ЈЕ УСКЛАЂЕН СА:

- Законом о јавним агенцијама;
- Законом о улагањима;
- Законом о контроли државне помоћи;
- Уредбом о правилима за доделу државне помоћи;
- Уредбом о правилима и условима за доделу помоћи мале вредности (de minimis помоћ);
- Стратегијом индустријске политике Републике Србије од 2021. до 2030. године;
- Стратегијом паметне специјализације у Републици Србији од 2020. до 2027. године;
- Стратегијом развоја малих и средњих предузећа за период од 2023. до 2027. године.

2. ПРОГРАМ ПОДРШКЕ ЗА ПРОМОЦИЈУ ИЗВОЗА ММСП У 2025. ГОДИНИ

РЕДНИ БРОЈ:	2.
ПРИОРИТЕТ:	Висок
КОРИСНИЦИ УСЛУГА И ЦИЉНА ГРУПА:	Микро, мала и средња привредна друштва регистрована у Републици Србији.
ВРЕМЕ РЕАЛИЗАЦИЈЕ:	март 2025. – децембар 2027. године
УКУПАН БУЏЕТ	150.000.000,00 дин.

ОБРАЗЛОЖЕЊЕ

1. ОПИС ПРОГРАМА

Овим програмом обезбеђује се институционална подршка микро, малим и средњим предузећима, која су извозно оријентисана и која желе да повећају обим свог извоза. Програмом ће бити обухваћене активности које се односе на оспособљавање и излазак привредних друштава на нова тржишта, односно, повећање обима њиховог извоза, као и повећање њихове конкурентности на међународним тржиштима. Поред наведеног, Програм ће допринети и остваривању посебног циља у оквиру приоритетних сектора у областима 4С.

Програмом ће се дефинисати основне информације о Програму, услови Програма и процедура спровођења Програма.

2. ЦИЉЕВИ

Основни циљ овог програма је подизање капацитета привредних друштава за излазак на међународна тржишта и повећање њихове конкурентности на истим.



RAS

Република Србија
Развојна агенција Србије

Кнеза Милоша 12, 11 000 Београд
Тел: 011 3398 900, Факс: 011 3398 550
office@ras.gov.rs; www.ras.gov.rs

3. ЦИЉНА ГРУПА

Микро, мала и средња привредна друштва регистрована у Републици Србији.

4. АКТИВНОСТИ

- Дефинисање текста, пратећег Упутства за имплементацију Програма и осталих образаца;
- Објава јавног позива;
- Пријем и обрада поднетих пријава;
- Избор учесника у Програму;
- Дијагностика извозних способности;
- Доношење одлука за кориснике у Програму;
- Закључивање уговора са корисницима Програма;
- Имплементација одобрених мера интервенције;
- Верификација завршених активности;
- Мониторинг и евалуација Програма.

5. ОЧЕКИВАНИ РЕЗУЛТАТИ:

- Унапређење капацитета МСП за излазак на међународна тржишта;
- Повећање обима извоза МСП;
- Задржавања постојећих и јачања нових конкурентских предности домаћих МСП;
- Унапређење имиџа Републике Србије као инвестиционе локације за производе са већом додатом вредношћу.

6. ПРОГРАМ ЈЕ УСКЛАЂЕН СА:

- Законом о јавним агенцијама;
- Законом о улагањима;
- Законом о контроли државне помоћи;
- Уредбом о правилима за доделу државне помоћи;
- Уредбом о правилима и условима за доделу помоћи мале вредности (de minimis помоћ);
- Стратегијом индустријске политике Републике Србије од 2021. до 2030. године;
- Стратегијом паметне специјализације у Републици Србији од 2020. до 2027. године;
- Стратегијом развоја малих и средњих предузећа за период од 2023. до 2027. године.

3. ПРОГРАМ ПОДРШКЕ ПРИВРЕДНИМ ДРУШТВИМА ЗА УСВАЈАЊЕ ПРИНЦИПА ПОСЛОВАЊА У МЕЂУНАРОДНИМ ЛАНЦИМА ВРЕДНОСТИ У 2025. ГОДИНИ

РЕДНИ БРОЈ:	3.
ПРИОРИТЕТ:	Висок
КОРИСНИЦИ УСЛУГА И ЦИЉНА ГРУПА:	Привредни субјекти регистровани у Републици Србији који су потенцијални добављачи у ланцу вредности МНК



RAS

Република Србија
Развојна агенција Србије

Кнеза Милоша 12, 11 000 Београд
Тел: 011 3398 900, Факс: 011 3398 550
office@ras.gov.rs; www.ras.gov.rs

ВРЕМЕ РЕАЛИЗАЦИЈЕ:	март 2025 - јун 2027. године
УКУПАН БУЏЕТ	25.000.000,00 дин.

ОБРАЗЛОЖЕЊЕ

1. ОПИС ПРОГРАМА

Програм подршке привредним друштвима за усвајање принципа пословања у међународним ланцима вредности пружа могућност привредним субјектима да унапреде своје пословне перформансе, стекну знања и испуне услове да постану добављачи МНК.

Програм омогућава креирање оквира за успостављање комерцијалних односа између МНК и домаћих привредних субјеката, а све у циљу остваривања боље интеграције страних улагача у локални економски систем.

Програм обухвата анализу потреба МНК, мапирање потенцијалних добављача, подршку у циљаном подизању производних капацитета привредних субјеката кроз пружање подршке улагања у нематеријалну имовину, консултантску подршку, као и накнадно повезивање са потенцијалним купцима и МНК

2. ЦИЉЕВИ

Основни циљ Програма је успостављање и унапређење капацитета привредних субјеката за укључивање у међународне ланце вредности.

3. ЦИЉНА ГРУПА

Привредни субјекти регистровани у Републици Србији који могу да испуне услове за укључење у ланце добављача МНК.

4. АКТИВНОСТИ

- Дефинисање текста упутства за спровођење и свих образаца који представљају саставни део Програма;
- Објава јавног позива;
- Пријем и обрада поднетих пријава;
- Доношење одлука за учеснике у Програму;
- Доношење одлука за кориснике у Програму;
- Закључивање уговора са корисницима Програма;
- Имплементација одобрених мера интервенције;
- Праћење извештавања корисника Програма;
- Верификација одобрених мера интервенције;
- Мониторинг и евалуација Програма.

5. ОЧЕКИВАНИ РЕЗУЛТАТИ

- Успостављање и унапређење пословних перформанси корисника Програма кроз трансфер знања од стране МНК;
- Већи обим пословања корисника Програма;



RAS

Република Србија
Развојна агенција Србије

Кнеза Милоша 12, 11 000 Београд
Тел: 011 3398 900, Факс: 011 3398 550
office@ras.gov.rs; www.ras.gov.rs

- Привлачење директних страних улагања, кроз развијен екосистем локалних добављача;
- Имплементација прилагођених програма подршке привредним друштвима, у складу са стварним потребама корисника Програма и очекиваним резултатима интервенције.

6. ПРОГРАМ ЈЕ УСКЛАЂЕН СА:

- Законом о јавним агенцијама;
- Законом о улагањима;
- Законом о контроли државне помоћи;
- Уредбом о правилима за доделу државне помоћи;
- Уредбом о правилима и условима за доделу помоћи мале вредности (de minimis помоћ);
- Стратегијом индустријске политике Републике Србије од 2021. до 2030. године;
- Стратегијом паметне специјализације у Републици Србији од 2020. до 2027. године;
- Стратегијом развоја малих и средњих предузећа за период од 2023. до 2027. године.

ПРОГРАМ РАДА СЕКТОРА ЗА МЕЂУНАРОДНУ САРАДЊУ

Сектор за међународну сарадњу наставља да активно успоставља и координише сарадњу са дипломатским представништвима, развојним организацијама и привредним коморама других земаља (односно њиховим представништвима у Србији), а пре свега оних земаља које су идентификоване као кључне за даљи привредни развој Републике Србије. Продубљивање сарадње ће се првенствено односити на прикупљање информација од значаја за унапређење промоције улагања у Републику Србију, као и проналажење адекватне подршке за укључивање домаћих привредних друштава у добављачке ланце великих мултинационалних компанија. Постојећи подаци о страним директним инвестицијама (СДИ) указују на то да би будућа сарадња пре свега требала бити фокусирана на продубљивање економских односа са Немачком, Француском, Италијом и скандинавским земљама, а ван Европе фокус би требало пре свега усмерити на НР Кину, Р. Кореју, Јапан, САД и земље Блиског Истока. Креирање будућих пројеката обављаће се кроз редовне консултације са Сектором за стратешка улагања.

Један од главних циљева рада Сектора за међународну сарадњу убудуће ће бити стављен на сарадњу са релевантним међународним институцијама са којима ће се радити на креирању нових пројеката и програма, као и на обезбеђивању извора финансирања, а све у циљу даљег унапређења промоције улагања у Републику Србију и развоја програма подршке МСП (укључујући и развој домаћих добављача) које спроводи Агенција.

Након избијања пандемије изазване вирусом COVID-19, а затим и војних сукоба у Украјини и на Блиском Истоку на глобалном плану дошло је до великих проблема у ланцима снабдевања. Водеће европске компаније сусреле су се са проблемом набавке



RAS

Република Србија
Развојна агенција Србије

Кнеза Милоша 12, 11 000 Београд
Тел: 011 3398 900, Факс: 011 3398 550
office@ras.gov.rs; www.ras.gov.rs

компоненти из Азије и почеле интензивније да трагају за добављачима у Европи и њеном непосредном окружењу. Сходно томе у западним економским круговима се већ говори о процесу „деглобализације“. Земље Западног Балкана, а пре свега Република Србија, препознате су као могућа регија која би могла да барем делимично надомести прекинуто снабдевање из Азије као и потребу да се у будућности што више набавља из окружења (тзв. „near shoring“). Највеће европске економије намеравају да убудуће постепено смањују своју економску зависност од НР Кине. Агенција је већ покренула програм подршке развоју локалних добављача са циљем њиховог повезивања са МНК које послују у Србији. С тога би идентификовање кредибилне међународне организације која би била стратешки партнер Агенцији за даљи развој програма подршке локалним добављачима била један од главних циљева рада Сектора за међународну сарадњу. С таквом партнерском организацијом Агенција би даље креирала одржив систем подршке локалним предузећима, радила на побољшању перформанси привредних субјеката које утичу на пословни резултат и успостављала повезивање домаћих привредних друштава са МНК.

У оквиру својих могућности, Сектор за међународну сарадњу ће пратити глобалне трендове улагања у индустријским секторима који су идентификовани као кључни за даљи економски развој земље. Приликом прикупљања информација Сектор ће се ослањати на успостављену сарадњу са Светском банком, као и са релевантним институцијама других земаља и одржавати што редовније контакте са њима. Праћење глобалних трендова може одиграти кључну улогу за потенцијално позиционирање Републике Србије као инвестиционе локације за неке од напредних технологија. Будућа индустријска политика Републике Србије заснива се на окретању од радно интензивних инвестиционих пројеката са нижим технологијама ка капитално интензивним пројектима који би требало да донесу модерне технологије и нова знања. С обзиром да се већ сада у неким градовима и општинама постојећи улагачи сусрећу са недостатком радне снаге, јасно је да ће од пресудног значаја бити јачање и модернизација образовних капацитета у земљи као и привлачење улагача који ће имати високо аутоматизовану производњу и комплексне производе са великом додатом вредношћу. Такви инвестициони пројекти уједно остављају више могућности за укључивање домаћих привредних друштава у добављачке ланце.

Сектор за међународну сарадњу ће такође активно учествовати у свим активностима које се тичу делокруга послова који Агенција обавља, а односе се на економско повезивање у региону Западног Балкана. Поред иницијатива везаних за тзв. „Берлински процес“ који се спроводи под окриљем Европске Уније и који се односи на шест економија Западног Балкана, свакако један добар део активности ће бити усмерен и на подршку умрежавања у оквиру иницијативе „Отворени Балкан“, који за сада укључује сарадњу између Албаније, Северне Македоније и Србије.

Будући да су лидери Западног Балкана на самиту у Котору одржаном у мају 2024. године подржали наредну иницијативу у оквиру Берлинског процеса, у октобру 2024. у Берлину је на лидерском самиту усвојен Акциони план уз пратећу политичку Декларацију. Креирање Заједничког регионалног тржишта (ЦРМ2 - Common Регионал Маркет2) је иницијатива која има за циљ да омогући слободно кретање роба, услуга, капитала и



RAS

Република Србија
Развојна агенција Србије

Кнеза Милоша 12, 11 000 Београд
Тел: 011 3398 900, Факс: 011 3398 550
office@ras.gov.rs; www.ras.gov.rs

људи, као и даљи развој дигиталне, инвестиционе, иновационе и индустријске политике. Усклађивањем законодавства у региону, омогућиће бржу интеграцију региона у јединствено тржиште ЕУ.

Акциони план подразумева активности које ће Република Србија предузети из шест приоритетних области: 1. Слободно кретање роба; 2. Слободно кретање услуга; 3. Хоризонталне трговинске мере; 4. Развој људског капитала; 5. Повољно окружење и конкурентност; 6. Дигитална трансформација. Области Акционог Плана за заједничко регионално тржиште су дефинисане и потврђене кроз политичку Декларацију на Самиту који је одржан у Котору.

Сектор за међународну сарадњу ће у склопу својих редовних активности пратити усвајање нове регулативе од стране других релевантних држава, а које утичу или могу имати утицај на пословање привредних субјеката у Републици Србији или које могу утицати на будућу промоцију улагања у исту. Праћење и тумачење правне регулативе ће се спроводити уз подршку Сектора за правну подршку. Треба истаћи, да је савезна влада СР Немачке недавно уврстила Србију на списак 34 земље за које ће својим компанијама пружати додатне гаранције уколико се одлуче за инвестирање у неку од њих.

Поред наведених активности Сектор за међународну сарадњу ће наставити да обавља остале редовне активности као што су:

- Израда извештаја о билатералној и мултилатералној сарадњи са другим земљама и за потребе других министарстава и државних институција;
- Координирање учешћа представника Агенције у преговарачком процесу са Европском унијом из делокруга надлежности Агенције;
- Координирање учешћа представника Агенције у регионалним иницијативама усмереним на унапређење промоције улагања и услова пословања у региону западног Балкана;
- Имплементирање активности усмерених ка процесу европских интеграција;
- Учешће у спровођењу и праћењу програма финансираних од стране министарстава, домаћих и међународних институција и организација;
- Спровођење Пројекта “Оснаживање и даље успостављање услуге менторига за мала и средња предузећа у земљама Западног Балкана (Србија, Босна и Херцеговина, Црна Гора и Северна Македонија), РАС и Јапанска агенција за међународну сарадњу ЈСА
- Предлагање, координација и спровођење активности везано за промоцију улагања у Републику Србију и унапређење угледа земље у међународној пословној заједници;
- Подршка и организација догађаја, конференција, пословних сусрета и форума у земљи и иностранству;
- Припрема и спровођење Програма интернационализације привредних друштава и предузетника кроз организовање наступа домаћих привредника на водећим светским сајмовима у сарадњи са Привредном комором Србије а и у самосталној организацији;



RAS

Република Србија
Развојна агенција Србије

Кнеза Милоша 12, 11 000 Београд
Тел: 011 3398 900, Факс: 011 3398 550
office@ras.gov.rs; www.ras.gov.rs

- Организација Међународног форуму о сарадњи. Предвиђено је да се десети по реду Међународни форум о сарадњи одржи у Р. Србији у другој половини 2025. године. Основни циљ Форума је пословно повезивање привредних субјеката у региону и шире са циљем повећања прихода, изласка на нова тржишта, размене искуства и упознавањем са изворима финансирања. Размена искустава између организација и институција које се баве подршком Сектору МСП, као и регионалним и локалним економским развојем;
- Подршка у организацији и учешће на годишњој конференцији о аутомобилској индустрији земаља Југоисточне Европе- “SEE Automotive Conference – Connect&Supply”, као и пословним сусретима који се организују за време ове конференције;
- Учествовање у раду националних и међународних тела и организација.

Агенција ће наставити промоцију домаћих компанија и инвестиционих потенцијала Републике Србије на сајмовима у иностранству.

План сајмова за 2025. годину направљен је у складу са плановима и организацијом пословања Агенције и фокус је стављен на оне сајмове за које постоји највеће интересовање и које се налазе у секторима у којима домаће компаније показују значајан извозни потенцијал. Узимајући у обзир глобална дешавања, потребе домаћих компанија као и секторе у фокусу и приоритетна тржишта са којима Влада Републике Србије остварује сарадњу, Агенција је план сајмова у 2025. години ускладила са новонасталим околностима.

За организацију већине сајмова планиран је наставак сарадње са Привредном комором Србије при чему се садржина, начин и услови, детаљно регулишу посебним споразумом закљученим између Агенције и Привредне коморе Србије. Имајући у виду чињеницу да је са организацијом наступа на међународним сајмовима неопходно започети знатно пре почетка сајма, а у циљу првенствено благовременог пријављивања учешћа, нижих трошкова, добијања боље позиције и остваривања квалитетнијег наступа, већ се у 2024. години започело са организацијом наступа на сајмовима који ће се одржати током 2025. године. Исто тако ће се већ у 2025. години почети са организацијом сајмова који ће се одржати у 2026. години.

Планирани сајмови у 2025. години:

Р. бр	САЈАМ	Време одржавања	Индустрија
1.	PRODEXPO Москва, Русија	03-07.02.2025.	прехранбена
2.	GULFOOD Дубаи, УАЕ	17-21.02.2025.	прехранбена
3.	FOODEX JAPAN Токио, Јапан	11-14.03.2025.	Прехрамбена



RAS

Република Србија
Развојна агенција Србије

Кнеза Милоша 12, 11 000 Београд
Тел: 011 3398 900, Факс: 011 3398 550
office@ras.gov.rs; www.ras.gov.rs

4.	EMBEDDED WORLD Нирнберг, Немачка	11-13.03.2025	ИТ/електронска инд. (сајам интегрисане електронике)
5.	VINITALY Верона, Италија	06-09.04. 2025.	Сајам вина
6.	Међународни сајам привреде Мостар, БиХ	април 2025.	општи сајам
7.	PLMA Амстердам, Холандија	20-21.05. 2025.	сајам робних марки - PL
8.	THE SAUDI FOOD SHOW Ријад, Саудијска Арабија	12-14.05.2025.	прехранбена
9.	LONDON WINE FAIR Лондон, Велика Британија	19-21.05. 2025.	сајам вина и алкохолних пића
10.	GITEX GLOBAL Дубаи, УАЕ	октобар 2025.	ИТ, сајам технологија
11.	ANUGA Келн, Немачка	04-08.10.2025.	прехранбена
12.	China International Import Ехро- СИЕ, Шангај, НР Кина	05-10.11.2025.	општи сајам
13.	Prowine Shanghai, Шангај, НР Кина	новембар 2025.	сајам вина и алкохолних пића
14.	PLMA CHICAGO US Private Label Trade Show, Чикаго, САД	новембар 2025.	сајам робних марки - PL
15.	AGRITECHNICA Хановер, Немачка	09-15.11.2025.	сајам пољопривредне механизације
16.	Међународни привредни сајам Тирана Тирана, Албанија	новембар/децембар 2025.	општи сајам

Реализација плана сајмова у 2025. години ће зависити од околности у земљама у којима се одржавају сајмови, као и од заинтересованости компанија за одређена тржишта, те су

у складу са тим могуће и измене. У зависности од потреба и прилика за промоцију привреде Републике Србије, Агенција може да организује наступ домаћих компанија и на другим међународним сајмовима који нису наведени на овој листи, у складу са планираним буџетским средствима. Агенција свакако планира да у наредном периоду у складу са потребама МСП организује наступ на сајмовима у оквиру Националног штанда Србије и на новим тржиштима од интереса за МСП.

1. Сајам "**Prodexpo**" који се одржава сваке године у Москви, представља водећи међународни сајам из области прехранбене индустрије не само за Руску Федерацију, већ и за Заједницу независних земаља, са традицијом дугом преко 30 година. У 2024. години, Сајам је одржан на простору од око 100.000 m², на истом је излагало око 2.200 излагача из 40 земаља света, уз 12 националних павиљона. Сајам је посетило преко 72.000 посетилаца (највећи број посетилаца је са руског говорног подручја) из 96 земаља света, од чега су највећи број чинили стручни посетиоци као што су представници малопродајних објеката, прерађивачи, дистрибутери, добављачи из области кетеринга и хотелијерства. У 2024. години, у организацији Агенције и ПКС, организован је наступ српских предузећа у оквиру националног штанда Републике Србије. Наступило је 15 српских компанија, што говори о значају овог сајма за пословање наших компанија. Руски дистрибутери и пословни партнери показали су велико интересовање за сарадњу са српским компанијама које су се представиле на овом сајму. Огромно тржиште Руске Федерације, велика потражња за српским производима на истом, успех претходних наступа, уз предност Споразума о слободној трговини, у многоструку иду у прилог потреби континуираног присуства српских компанија на овом и осталим сајмовима у Русији.
2. Сајам "**Gulfood**", који се традиционално одржава већ више од 27 година, представља идеално место за извозно оријентисане произвођаче хране и пића, али и опреме за хотелијерство, те пружаоце прехранбених услуга који желе да послују на тржишту Средњег Истока, Африке и Јужне Азије. Сматра се једним од највећих сајмова прехране и пића у свету. На сајму је 2024. године своје производе представило више од 5.500 излагача из 190 земаља. Сајам је посетило више од 150.000 посетилаца из више од 160 земаља света. У оквиру сајма „Gulfood“ одржава се и сајам халал производа на којем произвођачи који су своје производе сертифицивали у складу са овим стандардом могу понудити своје производе потенцијалним партнерима. Због изузетне посећености, сајам од 2014. године траје пет дана. У 2024. години Агенција је заједно са Привредном комором Србије организовала наступ 24 домаћих компанија на националном штанду у оквиру овог сајма.
3. Сајам "**Foodex Japan**" је једна од највећих и најзначајнијих сајмова прехранбене индустрије у Јапану и Азији. Одржава се већ 50 година у Токију, Јапан где се годишње представи преко 80.000 излагача а сајам посети преко 4 милиона посетилаца и професионалних купаца. Србија се после дужег времена поново представља на овом сајму у 2025. са националним штандом у организацији РАС и ПКС.
4. Сајам "**Embedded World**" је један од водећих сајмова у области ембедид технологија на свету. Сајам се одржава сваке године. У 2024. години на сајму је било преко 1.100 излагача из 50 земаља. Агенција је у сарадњи са Привредном комором Србије у 2024

организовала наступ у оквиру националног штанда за 8 домаћих компанија, које су на овом сајму представиле своје производе.

5. Сајам **"VinItaly"** се одржава већ 56 година и један је од водећих сајмова вина и алкохолних пића у Европи. Србија се од 2023. представља на овом сајму. Национални штанд је организован у сарадњи са Привредном комором Србије.
6. **Међународни сајам привреде** у Мостару, Босна и Херцеговина је по броју излагача и посетилаца највећа сајамска манифестација у БиХ. Реч је о општем сајму који обухвата секторе грађевинарства, производње и прераде метала, прехранбене, ауто, електро, дрвне и хемијске индустрије, ИКТ, медицинске опреме и козметике, туризма, спорта, графичке делатности и издаваштва. У оквиру програма посебно место заузима специјализована сајамска манифестација "Вино и виноградарска опрема". У 2024. години Србија се на овом сајму представила са 26 компанија на националном штанду, у организацији Агенције и ПКС.
7. Сајам **"PLMA"** је међународна сајамска манифестација робних марки која се одржава сваке године у Амстердаму и која већ скоро 40 година окупља највеће трговинске ланце и произвођаче пружајући им пуну подршку у проналажењу заједничког интереса, пласману нових производа, остваривању пословних контаката и откривању нових идеја, које ће омогућити успех њиховим програмима. На Сајму је у 2024. учествовало више од 3.000 излагача уз 60 националних павиљона. Сајам је посетило преко 28.000 професионалних посетилаца из 120 земаља света. У 2024. години, у организацији Агенције и ПКС, Србија се представила једанаести пут на овом сајму, при чему се у оквиру националног штанда Србије представило 35 српских компанија из прехранбеног и непрехрамбеног сектора. PLMA је специфичан сајам, због тога што српске компаније кроз услужну производњу за светски познате власнике брендова обезбеђују улазак на светско тржиште кроз увођење најважнијих стандарда који су неопходни у модерној прехранбеној индустрији, а чиме им се отварају и могућности за даље ширење сопствених производних портфолија и освајање нових тржишта.
8. **"The Saudi Food Expo"** је највећи сајам прехранбене индустрије у Саудијској Арабији. На сајму излаже преко 1000 излагача из 97 земаља. Србије се 2024. представила са два национална штанда где је своје производе представило 18 компанија.
9. Сајам **"London Wine Fair"** је једна од најзначајнијих и највећих специјализованих изложби вина у Великој Британији, на којој се сусрећу дистрибутери и представници водећих малопродајних ланаца. Овај сајам више од 40 година привлачи десетине хиљаде купаца из свих барова, супермаркета, ресторана и дистрибутера. Србија се по први пут представила на овом сајму у 2024. години када је у оквиру националног штанда излагало 8 компанија.
10. **"GITEX Global"** је највећи међународни технолошки сајам на свету који се сваке године одржава у Дубаију, УАЕ. Компаније из Србије су се и у 2024. години



RAS

Република Србија
Развојна агенција Србије

Кнеза Милоша 12, 11 000 Београд
Тел: 011 3398 900, Факс: 011 3398 550
office@ras.gov.rs; www.ras.gov.rs

представиле на овом сајму у оквиру националног штанда, у организацији Агенције и ПКС.

11. „**ANUGA**“ је водећи међународни сајам из области прехранбене индустрије и одржава се сваке друге године у Келну, Немачка. У 2023. у оквиру два национална штанда Србије, у организацији Агенције и ПКС на овом сајму се представило 36 компанија.
12. Сајам „**China International Import Expo - CIIE**“, је један од највећих сајмова у Кини и по први пут се одржао 2018. године, у Шангају, Кина. На сајму је излагало више од 170 земаља. Република Србија се на овом сајму и у 2024. години представила са штандом у хали за прехранбену индустрију. На националном штанду своје производе и услуге је представило 19 компанија. Агенција је у сарадњи са ПКС организовала наступ наших привредника.
13. Сајам „**Prowine Shanghai**“ који се одржава у Шангају, НР Кина је водећи сајам вина и алкохолних пића у НР Кини. Услед великог интересовања домаћих компанија за извоз у НР Кину и постојеће сарадње са кинеским партнерима, Агенција планира да организује национални штанд у сарадњи са ПКС.
14. Сајам „**U.S. Private Label Trade Show (PLMA)**“, је водећи сајам из области робних марки за тржиште Северне и Јужне Америке који се одржава у Чикагу, САД. Због успешног наступа домаћих предузећа на овом сајму у 2022. години, где се Република Србија по први пут представила на овом сајму, у 2023. организиран је национални штанд на коме се представило 19 домаћих компанија. У плану је наступ на овом сајму и у 2024. години.
15. „**AGRITECHNICA**“ је водећи сајам у области пољопривредне механизације који се одржава у ХанOVERу, Немачка, сваке друге године. У 2023. у оквиру националног штанда, у организацији РАС и ПКС, на овом сајму излагало је 10 компанија из Србије.
16. **Међународни привредни сајам у Тирани** је највећа сајамска манифестација у Албанији која окупља све гране привреде и има за циљ развијање трговинских односа и укупне привредне сарадње, те пружа прилику за сусрете са најзначајнијим произвођачима, трговинским ланцима, увозницима и дистрибутерима из Албаније. Сајам се у 2023. години одржао по 28. пут и окупио је излагаче из више од 20 земаља. На националном штанду Републике Србије, у организацији Агенције и ПКС, у 2023. години учествовало је 22 компанија из сектора прехранбене индустрије, грађевинске, металне, хемијске индустрије и текстилне индустрије, које су се представиле током четири сајамска дана.

**ПРОГРАМ ИЗ 2024. ГОДИНЕ ЧИЈА СЕ РЕАЛИЗАЦИЈА НАСТАВЉА У
2025. ГОДИНИ**



RAS

Република Србија
Развојна агенција Србије

Кнеза Милоша 12, 11 000 Београд
Тел: 011 3398 900, Факс: 011 3398 550
office@ras.gov.rs; www.ras.gov.rs

1. ПРОГРАМ ИНТЕРНАЦИОНАЛИЗАЦИЈЕ ПРИВРЕДНИХ ДРУШТАВА И ПРЕДУЗЕТНИКА У 2024. ГОДИНИ

Назив програма	Усвојен План за 2025. год.	Коначно стање на дан 31.12.2024. год.	Планирана средства за 2025. год.
Програм интернационализације привредних друштава и предузетника у 2024. години	66.676.828,38 дин.	70.808.614,45 дин.	70.808.614,45 дин.

2. ПРОГРАМ ИНТЕРНАЦИОНАЛИЗАЦИЈЕ ПРИВРЕДНИХ ДРУШТАВА И ПРЕДУЗЕТНИКА У 2025. ГОДИНИ

Назив програма	Усвојен План за 2025. год.	Коначно стање на дан 31.12.2024. год.	Планирана средства за 2025. год.
Програм интернационализације привредних друштава и предузетника у 2025. години	87.145.758,14 дин.	86.063.614,42 дин.	86.063.614,42 дин.

ОБРАЗЛОЖЕЊЕ

1. ОПИС ПРОГРАМА

Кроз овај програм Агенција ће пружати подршку интернационализацији привредних друштава и предузетника у циљу креирања услова за остваривање извозних послова, кроз презентацију производа и услуга, успостављање пословних контаката са привредним друштвима из иностранства, прикупљање информација о условима присуства на страним тржиштима и праћење актуелних трендова у секторима од посебне важности за домаћу привреду. Поред освајања нових тржишта и повећање присуства на постојећим тржиштима, циљ ове активности је и брендирање Републике Србије као повољне инвестиционе и пословне дестинације, успостављање привредних веза са иностранством и интеграција домаћих привредних друштава у међународне ланце вредности.

2. ЦИЉЕВИ

Основни циљ овог програма је подршка интернационализацији привредних друштава и предузетника, у циљу креирања услова за остваривање прихода од продаје својих



RAS

Република Србија
Развојна агенција Србије

Кнеза Милоша 12, 11 000 Београд
Тел: 011 3398 900, Факс: 011 3398 550
office@ras.gov.rs; www.ras.gov.rs

производа и услуга на новим иностраним тржиштима, као и боље позиционирање на већ постојећим. Поред освајања нових тржишта и повећања присуства на постојећим тржиштима, циљ овог програма је и прикупљање информација о условима пословања на иностраним тржиштима и праћење актуелних трендова у секторима од посебне важности за домаћу привреду.

Програм доприноси:

- Повећању прихода привредних друштава, корисника Програма, на иностраним тржиштима;
- Побољшању имиџа привреде Републике Србије у иностранству;
- Повећању укупног обима инвестиција у индустрију уз раст квалитета инвестиција;
- Већем обиму спољнотрговинске размене и смањењу негативности трговинског биланса;
- Унапређењу технолошке структуре извоза;
- Интернационализацији привреде кроз укључивање у регионалне и глобалне ланце вредности.

3. АКТИВНОСТИ

Програмом ће се финансирати следеће групе активности у 2025. години:

- организација националних штандова на међународним сајмовима у иностранству (закуп изложбеног простора, радови у вези са организацијом националног штанда, трошкови вођења националног штанда (струја, вода, интернет, чишћење и сл.), трошкови уписа излагача у сајамски каталог, трошкови обавезне медијске таксе или други слични трошкови прописани од стране сајма...);
- организација сајма „China International Import Expo – СИЕ“, Влада Народне Републике Кине и Влада Града Шангаја, а организатори Кинески међународни увозно-извозни биро (China International Import Expo Bureau) и град Шангај уз подршку Министарства привреде НР Кине;
- организација пословних сусрета у земљи и иностранству.

4. ОЧЕКИВАНИ РЕЗУЛТАТИ:

- Извоз производа корисника Програма на нова иностранна тржишта;
- Повећање запослености код корисника Програма;
- Раст квалитета инвестиција;
- Интеграција корисника Програма у међународне ланце вредности;
- Раст извоза прерађивачке индустрије;
- Повећање видљивости и стално присуство домаћих компанија на иностраним тржиштима.

5. ПРОГРАМ ЈЕ УСКЛАЂЕН СА:

- Стратегијом индустријске политике Републике Србије од 2021. до 2030. године;
- Законом о улагањима;
- Стратегијом паметне специјализације у Републици Србији од 2020. до 2027. године.



RAS

Република Србија
Развојна агенција Србије

Кнеза Милоша 12, 11 000 Београд
Тел: 011 3398 900, Факс: 011 3398 550
office@ras.gov.rs; www.ras.gov.rs

- Стратегијом за развој малих и средњих предузећа за период од 2023. до 2027. године.

ПРОГРАМ КОЈИ СЕ СПРОВОДИ ОД 2026. ГОДИНЕ

1. ПРОГРАМ ИНТЕРНАЦИОНАЛИЗАЦИЈЕ ПРИВРЕДНИХ ДРУШТАВА И ПРЕДУЗЕТНИКА У 2026. ГОДИНИ

РЕДНИ БРОЈ:	1.
ПРИОРИТЕТ:	висок
КОРИСНИЦИ УСЛУГА И ЦИЉНА ГРУПА:	Привредна друштва и предузетници
ВРЕМЕ РЕАЛИЗАЦИЈЕ:	2025. – 2026. година
УКУПАН БУЏЕТ:	126.000.000,00 дин.

ОБРАЗЛОЖЕЊЕ

1. ОПИС ПРОГРАМА

Кроз овај програм Агенција ће пружати подршку интернационализацији привредних друштава и предузетника у циљу креирања услова за остваривање извозних послова, кроз презентацију производа и услуга, успостављање пословних контаката са привредним друштвима из иностранства, прикупљање информација о условима присуства на страним тржиштима и праћење актуелних трендова у секторима од посебне важности за домаћу привреду. Поред освајања нових тржишта и повећање присуства на постојећим тржиштима, циљ ове активности је и брендирање Републике Србије као повољне инвестиционе и пословне дестинације, успостављање привредних веза са иностранством и интеграција домаћих привредних друштава у међународне ланце вредности.

2. ЦИЉЕВИ

Основни циљ овог програма је подршка интернационализацији привредних друштава и предузетника, у циљу креирања услова за остваривање прихода од продаје својих производа и услуга на новим иностраним тржиштима, као и боље позиционирање на већ постојећим. Поред освајања нових тржишта и повећања присуства на постојећим тржиштима, циљ овог програма је и прикупљање информација о условима пословања на иностраним тржиштима и праћење актуелних трендова у секторима од посебне важности за домаћу привреду.

Програм доприноси:

- Повећању прихода привредних друштава, корисника Програма, на иностраним тржиштима;
- Побољшању имица привреде Републике Србије у иностранству;

- Повећању укупног обима инвестиција у индустрију уз раст квалитета инвестиција;
- Већем обиму спољнотрговинске размене и смањењу негативности трговинског биланса;
- Унапређењу технолошке структуре извоза;
- Интернационализацији привреде кроз укључивање у регионалне и глобалне ланце вредности.

3. АКТИВНОСТИ

Програмом ће се финансирати следеће групе активности у 2025. и 2026. години:

- организација националних штандова на међународним сајмовима у иностранству (закуп изложбеног простора, радови у вези са организацијом националног штанда (струја, вода, интернет, чишћење и сл.), трошкови вођења националног штанда (струја, вода, интернет, чишћење и сл.), трошкови уписа излагача у сајамски каталог, трошкови обавезне медијске таксе или други слични трошкови прописани од стране сајма...);
- организација сајма „China International Import Expo – СИЕ“, Влада Народне Републике Кине и Влада Града Шангаја, а организатори Кинески међународни увозно-извозни биро (China International Import Expo Bureau) и град Шангај уз подршку Министарства привреде НР Кине;
- организација пословних сусрета у земљи и иностранству.

4. ОЧЕКИВАНИ РЕЗУЛТАТИ:

- Извоз производа корисника Програма на нова инострана тржишта;
- Повећање запослености код корисника Програма;
- Раст квалитета инвестиција;
- Интеграција корисника Програма у међународне ланце вредности;
- Раст извоза прерађивачке индустрије;
- Повећање видљивости и стално присуство домаћих компанија на иностраним тржиштима.

5. ПРОГРАМ ЈЕ УСКЛАЂЕН СА:

- Стратегијом индустријске политике Републике Србије од 2021. до 2030. године;
- Законом о улагањима;
- Стратегије паметне специјализације у Републици Србији од 2020. до 2027. године.
- Стратегијом за развој малих и средњих предузећа за период од 2023. до 2027. године.

ПРОЈЕКАТ КОЈИ СЕ СПРОВОДИ ОД 2022. ГОДИНЕ ЧИЈА СЕ РЕАЛИЗАЦИЈА НАСТАВЉА У 2025. ГОДИНИ



RAS

Република Србија
Развојна агенција Србије

Кнеза Милоша 12, 11 000 Београд
Тел: 011 3398 900, Факс: 011 3398 550
office@ras.gov.rs; www.ras.gov.rs

1. ПРОЈЕКАТ РАС-ЈАПАНСКА АГЕНЦИЈА ЗА МЕЂУНАРОДНУ САРАДЊУ „ЈСА“ – ОСНАЖИВАЊЕ И ДАЉЕ УСПОСТАВЉАЊЕ УСЛУГЕ МЕНТОРИНГА ЗА МАЛА И СРЕДЊА ПРЕДУЗЕЋА У ЗЕМЉАМА ЗАПАДНОГ БАЛКАНА (СРБИЈА, БОСНА И ХЕРЦЕГОВИНА, ЦРНА ГОРА И СЕВЕРНА МАКЕДОНИЈА)

РЕДНИ БРОЈ:	1
КОРИСНИЦИ УСЛУГА И ЦИЉНА ГРУПА:	- ПАРТНЕРСКЕ ОРГАНИЗАЦИЈЕ ИЗ 4 ЗЕМЉЕ-СРБИЈА, БОСНА И ХЕРЦЕГОВИНА, ЦРНА ГОРА, С. МАКЕДОНИЈА - ПОСТОЈЕЋА МИКРО, МАЛА И СРЕДЊА ПРЕДУЗЕЋА И ПРЕДУЗЕТНИЦИ И КЛАСТЕРИ НА ТЕРИТОРИЈИ СРБИЈЕ, БОСНЕ И ХЕРЦЕГОВИНЕ, ЦРНЕ ГОРЕ, С. МАКЕДОНИЈЕ
ВРЕМЕ РЕАЛИЗАЦИЈЕ:	2022. – 2026. ГОД.
БУЏЕТ ЗА 2024.:	1. БУЏЕТ ЗА ТЕХНИЧКУ ПОДРШКУ РЕАЛИЗУЈЕ ЈСА КРОЗ ЈАПАНСКИ КОНЗОРЦИЈУМ. 2. УЧЕШЋЕ АГЕНЦИЈЕ: 12.300.000,00 ДИН.

ОБРАЗЛОЖЕЊЕ

1. ОПИС

Сарадња Агенције и ЈСА (Јапанска агенција за међународну сарадњу) започета је кроз пројекат подршке за микро, мала и средња привредна друштва и предузетнике (ММСПП) који је реализовала тадашња Републичка агенција за развој МСПП заједно са ЈСА. Услуга менторинга је бесплатна и намењена је ММСПП, као и задругама, кроз пружање свеобухватне подршке корисницима. Процес менторинга одвија се по методологији Агенције развијеној у дугогодишњој сарадњи са ЈСА и подразумева свеобухватну подршку корисницима (у трајању од 25 до 50 сати) кроз индивидуални приступ у самој компанији.

Менторинг спроводе ментори - стручна лица запослена у 17 АРРА, која су успешно завршила стандардизовани тренинг за менторе и више „Обука на послу“- On the Job Training.

Стручно лице - сертификовани ментор спроводи услугу у директном контакту и раду са власником и/или законским заступником привредног субјекта. Власник и/или законски заступник привредног субјекта и ментор заједно проучавају актуелно пословање, разлоге тренутних проблема или сметње за даљи развој, најважније потенцијале за раст, те на основу констатованог стања ментор и корисник менторинг услуге припремају план/пројекат развоја који за циљ има побољшање пословних резултата.

Пројекат „Оснаживање и даље успостављање услуге менторинга за ММСПП у земљама Западног Балкана“, пети је пројекат у низу и представља наставак унапређења процеса стандардизованог менторинга у Србији и успостављање и промоцију менторинг услуге у земљама Западног Балкана (Црна Гора, Северна Македонија, БиХ) по моделу РАС ЈСА.



RAS

Република Србија
Развојна агенција Србије

Кнеза Милоша 12, 11 000 Београд
Тел: 011 3398 900, Факс: 011 3398 550
office@ras.gov.rs; www.ras.gov.rs

Inception (припремна) фаза Пројекта почела је у јануару 2022. године, док је МОУ о реализацији Пројекта између Агенције и ЈСА, чији је саставни део Радни план Пројекта, потписан у јуну 2022. године.

У складу са одобрењем централне канцеларије ЈСА Токио, све партнерске државе потписале су у новембру 2024. Анекс МОУ о продужењу Пројекта од годину дана.

PIU – Project Implementation Unit – Јединицу за имплементацију Пројекта, са седиштем у Развојној агенцији Србији, чине представници Сектора за међународну сарадњу, дугорочни експерт ЈСА и асистент као и шест експерата из Јапана.

Током 2024. године, у склопу планираних активности обучено је 18 нових ментора и 10 нових Тренера тренера.

Поред успостављања и јачања стандардизоване менторинг услуге, подизања капацитета људских ресурса и трансфера стандардизованог модела у региону, сарадња Агенције и ЈСА фокусирана је и на додатно профилисање корисника менторинг услуге те је од 2019. године Агенција креирала и започела реализацију „Програма пружања стандардизоване услуге менторинга секторима прерађивачке индустрије“. Кроз реализацију овог програма менторинг подршке који је у складу са потребама сектора у фокусу (секторски приступ), право учешћа имају ММСПП који обављају делатност у оквиру једног од сектора прерађивачке индустрије груписане у четири области и то: индустрија машина и опреме; прехранбена индустрија; дрвна и индустрија намештаја и индустрија гуме и пластике (приоритетни сектори на основу истраживања и препоруке World Bank које је усвојило Министарство привреде). У 2024. години, нако спровођења Јавног позива и процедура предселекције и финалног одабира, за 73 предузећа одобрено је спровођење стандардизоване услуге менторинга до 50 сати по кориснику. У 2025. години је, због великог интересовања, планирано да се овим програмом обухвати до 120 ММСПП (у складу са стандардизованом услугом менторинга за зрела предузећа предвиђено је до 75 менторинг сати по кориснику).

2. ЦИЉЕВИ

Општи циљ:

Допринос унапређењу конкурентности ММСМП сектора и српске привреде.

Специфични циљ:

- Креиран одрживи систем менторинг услуге за мала и средња предузећа (ММСПП) и проширен у земљама западног Балкана (Србија, Босна и Херцеговина, Црна Гора и Северна Македонија), и унапређење пословање ММСПП у региону кроз коришћење услуге менторинга.
- Побољшане перформансе привредних субјеката које утичу на пословни резултат
- Успостављено повезивање ММСПП са пружаоцима специјализованих услуга-менторима.

3. АКТИВНОСТИ

- Провера и евалуација извештаја са Јавних позива за менторинг за све кориснике из 2024.

- Припрема документације и упутства и комплетна реализација Јавног позива за „Програм пружања стандардизоване услуге менторинга секторима прерађивачке индустрије 2025.”
- Припрема документације и упутстава и комплетна реализација Јавних позива за стандардизовану услугу менторинга за програме финансиране од стране Министарства привреде.
- Спровођење Follow Up анализе за кориснике свих програма менторинга у 2024. и 2022. години. Обрада анкета и креирање Извештаја
- Припрема методологије за екстерну евалуацију утицаја услуге менторинга
- Тренинг тренера на послу “On the Job Training for Instructors”
- Реализација ОЈТ у 36 компанија – корисника стандардизоване услуге менторинга
- Ревизија и активности на унапређењу Водича за менторинг - Mentoring Guidelines
- Тестирање унаперђених критеријума са селекцију ментора, тренера за менторе и тренери и тренера за ОЈТ, тренинг на послу“
- Припрема и организација тренинга за нове тренере у Србији
- Припрема и организација тренинга за нове менторе, тренинг тренера и ОЈТ у Северној Македонији, БиХ и Црној Гори.
- Организација посета компанијама-корисницима менторинга у сарадњи са јапанским експертима.
- Реализација радионицаSDM System Design Meetings за регионалне партнерске имплементационе агенције
- Припрема и организација догађаја: Mentor Award - Такмичење за најбољег ментора, Менторинг Форум и Састанак свих ментора – All Mentor Meeting
- Мониторинг и евалуација спровођења услуге у оквиру програма 2025.

4. ОЧЕКИВАНИ РЕЗУЛТАТИ

- спроведене обуке за нове менторе и тренере ментора,
- достигнути КИП – број корисника у оквиру реализације различити програма стандардизоване услуге менторинга
- креирани курикулуми за ТоТ и обучени и сертифицирани Мастер тренери (тренери тренера)
- успостављен Комитет за управљање квалитетом менторинг услуге
- унапређени менторинг алати
- унапређен систем у делу управљања и размене информација
- развијена пилот верзија комбинованог тренинга (традиционална учионица и е-учење у комбинацији)
- креиран BLS Извештај са препорукама
- уведена специјализована менторинг услуга у свим партнерским државама
- реализовани јавни позиви и постигнути индикатори из Средњерочног плана Пројекта
- повећани приходи код корисника менторинга
- олакшан приступ тржиштима
- смањење броја неуспешних привредних субјеката
- повећан број коришћених специјализованих услуга



RAS

Република Србија
Развојна агенција Србије

Кнеза Милоша 12, 11 000 Београд
Тел: 011 3398 900, Факс: 011 3398 550
office@ras.gov.rs; www.ras.gov.rs

- повећан број пријава по јавним позивима за подршку ММСПП
- укључена МСП заједница у дизајнирање и надоградњу услуге менторства кроз организацију различитих догађаја, као што су награда ментора, менторски форуми итд.

5. ПРОЈЕКАТ ЈЕ УСКЛАЂЕН СА:

- Законом о улагањима,
- Законом о јавним агенцијама,
- Законом о регионалном развоју,
- EU Small Business Act.
- МоУ о реализацији Пројекта Агенција-ЈИСА и Анексом МОУ о продужењу Пројекта
- Средњорочним планом пројекта за 2025.
- Work Plan 2022- 2026.

ПРОЈЕКАТ КОЈИ СЕ СПРОВОДИ ОД 2023. ГОДИНЕ ЧИЈА СЕ РЕАЛИЗАЦИЈА НАСТАВЉА У 2025. ГОДИНИ

1. ЕВРОПСКА МРЕЖА ПРЕДУЗЕТНИШТВА (ENTERPRISE EUROPE NETWORK)

РЕДНИ БРОЈ:	1.
ПРИОРИТЕТ:	Висок
КОРИСНИЦИ УСЛУГА И ЦИЉНА ГРУПА:	Микро, мала и средња предузећа и предузетници, кластери, научно - истраживачки центри и институције, пословни инкубатори
ВРЕМЕ РЕАЛИЗАЦИЈЕ:	2022.- јун 2025. година
БУЏЕТ ЗА 2024. ГОДИНУ:	20.000.000,00 дин.

ОБРАЗЛОЖЕЊЕ

1. ОПИС ПРОГРАМА

У циљу ефикасног и ефективног искоришћавања потенцијала микро, малих и средњих предузећа на јединственом европском тржишту, Европска комисија је 2008. године формирала Европску мрежу предузетништва – Enterprise Europe Network (EEN). Европска мрежа предузетништва, као највећа европска мрежа за пословну подршку, нуди разнолику помоћ микро, малим и средњим предузећима и предузетницима у Европској унији и шире. Конзорцијум који овај пројекат спроводи у Србији чине:

- Привредна комора Србије
- Развојна агенција Србије



RAS

Република Србија
Развојна агенција Србије

Кнеза Милоша 12, 11 000 Београд
Тел: 011 3398 900, Факс: 011 3398 550
office@ras.gov.rs; www.ras.gov.rs

- Иновациони центар Машинског факултета у Београду
- Пословни инкубатор Нови Сад
- Универзитет у Нишу
- Институт Михајло Пупин

Европска мрежа предузетништва је активна у више од 60 земаља широм света. Са више од 600 партнера (агенције, универзитети, истраживачко-технолошке развојне институције...), ова мрежа представља највећу пословну мрежу која промовише и помаже рад малих и средњих предузећа. Преко ове Мреже, микро, мала и средња предузећа и предузетници могу да остваре пословну сарадњу са иностраним партнерима. Услуге које пружа ЕЕН мрежа микро, малим и средњим предузећима, односе се на интернационализацију њиховог пословања, подршку у приступу финансирању, подршку приступу програмима и фондовима ЕУ, информисање о прописима и правилима ЕУ и сл.

Мала и средња предузећа могу да користе услуге ЕЕН мреже као што су: коришћење ЕЕН база пословне сарадње за прекогранично пословно повезивање, учешће на међународним пословним сусретима по систему унапред организованих састанака и пословним мисијама, помоћ приликом трансфера технологија, заштите интелектуалне својине и развоја истраживачких пројеката, одговори на упите у вези са прописима ЕУ, достављање информација о могућностима коришћења средстава ЕУ и проналажење партнера за заједничко аплицирање за иста та средства, достављање информација о међународним и ЕУ тендерима, достављање информација о законима и тржишту, интернационализација пословања у другим државама света, итд. Праве информације и права информативна решења за проблеме малих и средњих предузећа ће допринети развоју сектора МСП на данашњим динамичним и отвореним тржиштима.

2. ЦИЉЕВИ

Општи циљ Пројекта је повећање конкурентности домаћих предузећа кроз већу доступност информација о пословању на тржишту ЕУ и помоћ у интернационализацији домаћих МСП.

Специфични циљеви:

- Бољи приступ информацијама о пословању на тржишту ЕУ;
- Сарадња домаћих МСП са иновативним центрима и предузећима из иностранства;
- Повезивање домаћих предузећа са потенцијалним страним партнерима ради успостављања дугорочне пословне сарадње;
- Боља позиционираност домаћих предузећа на тржишту ЕУ и других земаља;
- Промовисање иновативности као пут до повећања конкурентности МСП у Србији;
- Промовисање конкурентности региона Србије кроз пословно повезивање, међународне пројекте и отварање прилика за нове пословне идеје.



RAS

Република Србија
Развојна агенција Србије

Кнеза Милоша 12, 11 000 Београд
Тел: 011 3398 900, Факс: 011 3398 550
office@ras.gov.rs; www.ras.gov.rs

3. АКТИВНОСТИ

Радни програм Агенције за 2025. годину предвиђа четири активности:

1. Прекограничне партнерске услуге за успостављање пословне сарадње. Услуге имају за циљ да омогуће и помогну МСП да унапреде своје пословање и да се укључе у процес интернационализације. МСП се анимирају и подстичу да учествују на међународним пословним сусретима тј. брокерским догађајима (business-to-business, cluster-to-cluster) и компанијским мисијама (company missions) са циљем да се предузећа из одређених сектора из различитих земаља састану и на једном месту размене идеје, искуства, примере добре праксе пословања и као крајњи циљ успоставе пословну сарадњу.

2. Услуге подршке и информисања: Агенција има обавезу да у директним контактима пружа информације и подршку домаћим ММСПП у вези са услугама које Мрежа пружа, а која се тиче интернационализације пословања, услова за пословање на ЕУ тржишту и пружање информација о ЕУ програмима.

3. Промоција Мреже и комуникационе активности: Агенција је у обавези да промовише услуге Мреже и активности међу ММСПП у земљи. Агенција ће самостално или заједно са мрежом АРРА континуирано промовисати мрежу кроз презентације и посете домаћим предузећима и предузетницима. Агенција ће своје услуге промовисати и путем медија, ИТ алата, ЕЕН алата и друштвених мрежа са циљем што веће доступности информација о услугама и активностима које Мрежа нуди.

4. Учествовање у активностима Мреже: Представници Агенције у обавези су да учествују на свим догађајима (састанцима, конференцијама, манифестацијама, секторским групама, тренинзима, саветодавним и надзорним групама) које организује Европска мрежа предузетништва у оквору овог пројекта.

4. ОЧЕКИВАНИ РЕЗУЛТАТИ:

- Побољшање конкурентности постојећих МСП;
- Повећање броја партнерских уговора између српских и иностраних предузећа;
- Унапређење положаја и улоге МСП у Републици Србији у односу на конкуренцију из ЕУ;
- Стварање услова за равномернији регионални развој;
- Организовани пословни сусрети, посете компанијама, као и локални и регионални догађаји.

5. ПРОГРАМ ЈЕ УСКЛАЂЕН СА:

- Законом о улагањима;
- Законом о јавним агенцијама;
- Актом о малом бизнису ЕУ (Small Business Act);
- COSME програмом Европске комисије.



RAS

Република Србија
Развојна агенција Србије

Кнеза Милоша 12, 11 000 Београд
Тел: 011 3398 900, Факс: 011 3398 550
office@ras.gov.rs; www.ras.gov.rs

ПЛАН РАДА СЕКТОРА ЗА РЕГИОНАЛНИ РАЗВОЈ И РЕГИОНАЛНУ САРАДЊУ

ПРОГРАМ ИЗ 2020. ГОДИНЕ ЧИЈА СЕ РЕАЛИЗАЦИЈА НАСТАВЉА У 2025. ГОДИНИ

1. ПРОГРАМ СТАНДАРДИЗАЦИЈЕ УСЛУГА АКРЕДИТОВАНИХ РЕГИОНАЛНИХ РАЗВОЈНИХ АГЕНЦИЈА ПОТЕНЦИЈАЛНИМ ИНВЕСТИТОРИМА

Назив програма	Усвојен План за 2025. год.	Коначно стање на дан 31.12.2024. год.	Планирана средства за 2025. год.
Програм стандардизације услуга АРРА потенцијалним инвеститорима	16.930.000,00 дин.	16.930.000,00 дин.	16.930.000,00 дин.

ОБРАЗЛОЖЕЊЕ

1. ОПИС ПРОГРАМА

Постојеће АРРА се налазе на различитим нивоима развијености, како са аспекта обучености кадрова, тј. кадровске структуре и искуства особља које ради, тако и са аспекта организационе структуре. Евидентна је потреба стандардизације услуга које пружају у одређеним областима, пре свега кроз подизање капацитета запослених. Пројекат пружа како едукацију запослених у АРРА, тако и финансијску подршку за пружање услуга потенцијалним инвеститорима: одговора на упит инвеститора у одговарајућем року, контактирање инвеститора, уношење извештаја о локацији у базу Агенције и сл.

2. ЦИЉНА ГРУПА

Корисници средстава су АРРА, у складу са Законом о регионалном развоју ("Службени гласник РС", бр. 51/09, 30/10 и 89/15 - др. закон), Законом о улагањима ("Службени гласник РС", бр. 89/15 и 95/18) и Уредбом о утврђивању услова, критеријума и начина акредитације за обављање послова регионалног развоја и одузимања акредитације пре истека рока на који је издата ("Службени гласник РС", бр. 74/10, 4/12, 44/18 - др. закон, 69/2019 и 113/22).

3. ЦИЉЕВИ

Општи циљ Програма је постизање равномерног економског развоја кроз пружање подршке локалном економском развоју, а путем побољшања капацитета рада АРРА за пружање услуга потенцијалним инвеститорима, на локалном и регионалном нивоу.



RAS

Република Србија
Развојна агенција Србије

Кнеза Милоша 12, 11 000 Београд
Тел: 011 3398 900, Факс: 011 3398 550
office@ras.gov.rs; www.ras.gov.rs

Специфични циљеви:

- унапређење капацитета АРРА за пружање услуга потенцијалним инвеститорима;
- побољшање квалитета услуга АРРА;
- позиционирање АРРА, у контексту њихове улоге значајних чинилаца економског развоја на локалном и регионалном нивоу.

4. АКТИВНОСТИ

Активности реализоване од 2020. до 2024. године:

- припрема Упутства за реализацију Програма;
- припрема Приручника за реализацију обука;
- припрема и реализација обука за АРРА;
- успостављање административно – дигиталних процедура за извештавање;
- дефинисање и закључивање уговора са АРРА;
- пружање услуга од стране АРРА;
- месечно извештавање о реализованим активностима;
- праћење реализације од стране Агенције.

Активности које ће бити реализоване у 2025. години:

- пружање услуга од стране АРРА;
- месечно извештавање о реализованим активностима;
- праћење реализације од стране Агенције;
- припрема годишњег извештаја АРРА.

5. ОЧЕКИВАНИ РЕЗУЛТАТИ

- унапређени капацитети запослених у АРРА;
- унапређен рад АРРА кроз стандардизацију услуга које пружају;
- успостављени механизми за ефикаснији рад са потенцијалним инвеститорима и привлачење инвестиција.

6. ПРОЈЕКАТ ЈЕ УСКЛАЂЕН СА:

- Законом о улагањима;
- Законом о регионалном развоју;
- Законом о јавним агенцијама.

**ПРОГРАМ ИЗ 2022. ГОДИНЕ ЧИЈА СЕ РЕАЛИЗАЦИЈА НАСТАВЉА
У 2025. ГОДИНИ**

1. ПРОГРАМ ФИНАНСИЈСКЕ ПОДРШКЕ КОРИСНИЦИМА ПРОЈЕКТА ИПА ПРОГРАМА ТЕРИТОРИЈАЛНЕ САРАДЊЕ (ПРЕКОГРАНИЧНЕ И ТРАНСНАЦИОНАЛНЕ САРАДЊЕ)



RAS

Република Србија
Развојна агенција Србије

Кнеза Милоша 12, 11 000 Београд
Тел: 011 3398 900, Факс: 011 3398 550
office@ras.gov.rs; www.ras.gov.rs

1. ОПИС ПРОГРАМА

Програм пружа финансијску подршку свим легитимним корисницима пројеката који се финансирају из ИПА Програма територијалне сарадње, односно из програма прекограничне и транснационалне сарадње.

Корисници кроз овај Програм добијају бесповратна средства за суфинансирање и предфинансирање обавезног финансијског учешћа корисника у пројектима. Агенција финансира 10%, а корисник 5% пројекта (обавезно учешће корисника је 15% вредности пројекта). Средства се додељују након закључења уговора са уговарачким/регулаторним телом за одобрене пројекте из горе наведених програма.

Пројекти треба да су усмерени на:

- унапређење локалног развоја;
- јачање конкуретности и иновативности привредних субјеката;
- креирање нових и очување постојећих радних места;
- унапређење пословних капацитета привредних субјеката и институција подршке развоју предузетништва за приступ различитим изворима финансирања;
- стимулисање пословног удруживања и креирања ланаца вредности;
- подршку развоју образовања за предузетништво;
- интернационализацију пословања;
- подршку женском, омладинском и социјалном предузетништву;
- подршку равномерном регионалном развоју.

2. ЦИЉНА ГРУПА

Програм је усмерен на кориснике пројеката који се финансирају из ИПА Програма територијалне сарадње.

3. ЦИЉ

Општи циљ је јачање регионалне конкуретности и сарадње кроз реализацију партнерских пројеката, као и унапређење и одрживост институционалних капацитета у креирању и реализацији пројеката.

4. АКТИВНОСТИ

Активности реализоване од 2022. до 2024. години:

- Припрема Упутства за реализацију Програма;
- расписивање Јавног позива;
- разматрање пријава пројеката;
- доношење одлука о додели средстава корисницима;
- закључивање уговора са корисницима;
- пренос средстава корисницима програма;
- праћење реализације и извештавање.



RAS

Република Србија
Развојна агенција Србије

Кнеза Милоша 12, 11 000 Београд
Тел: 011 3398 900, Факс: 011 3398 550
office@ras.gov.rs; www.ras.gov.rs

Активности које ће бити реализоване у 2025. години:

- праћење реализације и извештавање (преостао је и један пројекат из 2019. године, који је завршен и поднесен је извештај, али се још увек чека на одобрење Уговорачког тела).

5. ОЧЕКИВАНИ РЕЗУЛТАТИ

- Обезбеђено суфинансирање/предфинансирање пројеката за минимум 15 корисника.

6. ПРОГРАМ ЈЕ УСКЛАЂЕН СА:

- Законом о улагањима;
- Законом о регионалном развоју;
- Законом о јавним агенцијама.

ПРОГРАМ ИЗ 2023. ГОДИНЕ ЧИЈА СЕ РЕАЛИЗАЦИЈА НАСТАВЉА У 2025. ГОДИНИ

1. ПРОГРАМ ЗА УНАПРЕЂЕЊЕ САРАДЊЕ И ПОДИЗАЊЕ КАПАЦИТЕТА НА РЕГИОНАЛНОМ И ЛОКАЛНОМ НИВОУ

Назив програма	Усвојен План за 2025. год.	Коначно стање на дан 31.12.2024. год.	Планирана средства за 2025. год.
Програм за унапређење сарадње и подизање капацитета на регионалном и локалном нивоу	4.506.800,00 дин.	4.856.800,00 дин.	4.856.800,00 дин.

ОБРАЗЛОЖЕЊЕ

1. ОПИС ПРОГРАМА

Програм за унапређење сарадње и подизање капацитета на регионалном и локалном нивоу има за циљ јачање међуинституционалне сарадње и капацитета АРРА и ЈЛС. Кроз Програм би се повезали релевантни субјекти регионалног развоја и идентификовале потребе за унапређењем капацитета, а све у циљу заједничке реализације пројеката од значаја за регионални развој. Подршка се реализује кроз суфинансирање дела оправданих трошкова пројеката које ће у партнерству реализовати АРРАи ЈЛС, а који су усмерени на:

- умрежавање партнера на међународном, регионалном и локалном нивоу кроз унапређивање и јачање међуинституционалне сарадње;



RAS

Република Србија
Развојна агенција Србије

Кнеза Милоша 12, 11 000 Београд
Тел: 011 3398 900, Факс: 011 3398 550
office@ras.gov.rs; www.ras.gov.rs

- унапређење капацитета субјеката регионалног развоја у областима: управљање развојним пројектима, привлачење директних инвестиција и промоција извоза; приступ и повлачење средстава из различитих извора финансирања (ЕУ и други фондови);
- подршка за подстицање равномернијег регионалног развоја кроз реализацију међуинституционалних активности и креирање механизма подршке ММСПП - (кроз прикупљање података о потребама привреде, обраду и анализу података), односно стимулисање пословног удруживања и креирање ланаца вредности;
- промоцију значаја регионалног развоја и субјеката регионалног развоја, као и важности придруживања ЕУ.

2. ЦИЉНА ГРУПА

Програм је усмерен на акредитоване регионалне развојне агенције и јединице локалне самоуправе.

3. ЦИЉЕВИ

Општи циљ је унапређење економског и регионалног развоја кроз јачање међуинституционалне сарадње и кадровских капацитета релевантних субјеката регионалног развоја.

Специфични циљеви:

- Успостављање међуинституционалне сарадње кроз умрежавање партнера на међународном, регионалном и локалном нивоу;
- Побољшан квалитет услуга кроз унапређење кадровских капацитета субјеката регионалног развоја у областима: управљање пројектима, привлачење инвестиција, промоција извоза и извора финансирања;
- Успостављање механизма подршке ММСПП, односно стимулисање пословног удруживања и креирања ланаца вредности;
- Повећање свести о значају регионалног развоја и субјеката регионалног развоја, као и важности придруживања ЕУ.

4. АКТИВНОСТИ

Активности реализоване у 2023. и 2024. години:

- Припрема Упутства за реализацију Програма;
- Расписивање Јавног позива;
- Разматрање и оцењивање пријава пројеката;
- Доношење одлука о додели средстава корисницима;
- Уговарање;
- Пренос средстава корисницима програма;
- Праћење реализације и извештавање.

Активности које ће бити реализоване у 2025. години:



RAS

Република Србија
Развојна агенција Србије

Кнеза Милоша 12, 11 000 Београд
Тел: 011 3398 900, Факс: 011 3398 550
office@ras.gov.rs; www.ras.gov.rs

- Праћење реализације и извештавање.

5. ОЧЕКИВАНИ РЕЗУЛТАТИ

- Умрежени партнери на међународном, регионалном и локалном нивоу;
- Унапређени кадровски капацитети субјеката регионалног развоја;
- Успостављени механизми подршке ММСПП;
- Повећана свест о значају регионалног развоја и придруживања ЕУ.

6. ПРОГРАМ ЈЕ УСКЛАЂЕН СА:

- Законом о улагањима;
- Законом о регионалном развоју;
- Законом о јавним агенцијама.

ПРОГРАМ ИЗ 2024. ГОДИНЕ ЧИЈА СЕ РЕАЛИЗАЦИЈА НАСТАВЉА У 2025. ГОДИНИ

1. ПРОГРАМ ФИНАНСИЈСКЕ ПОДРШКЕ КОРИСНИЦИМА ПРОЈЕКТА ИПА ПРОГРАМА ТЕРИТОРИЈАЛНЕ САРАДЊЕ (ПРЕКОГРАНИЧНЕ И ТРАНСНАЦИОНАЛНЕ САРАДЊЕ)

1. ОПИС ПРОГРАМА

Програм пружа финансијску подршку свим легитимним корисницима пројеката који се финансирају из ИПА Програма територијалне сарадње, односно из програма прекограничне и транснационалне сарадње.

Корисници кроз овај Програм добијају бесповратна средства за суфинансирање и предфинансирање обавезног финансијског учешћа корисника у пројектима.

РАС финансира 10%, а корисник 5% пројекта (обавезно учешће корисника је 15% вредности пројекта). Средства се додељују након закључења уговора са уговорачким/регулаторним телом за одобрене пројекте из горе наведених програма.

Пројекти треба да су усмерени на:

- унапређење локалног развоја;
- јачање конкуретности и иновативности привредних субјеката;
- креирање нових и очување постојећих радних места;
- унапређење пословних капацитета привредних субјеката и институција подршке развоју предузетништва за приступ различитим изворима финансирања;
- стимулисање пословног удруживања и креирања ланаца вредности;
- подршку развоју образовања за предузетништво;
- интернационализацију пословања;
- подршку женском, омладинском и социјалном предузетнишву;
- подршку равномерном регионалном развоју.

2. ЦИЉНА ГРУПА



RAS

Република Србија
Развојна агенција Србије

Кнеза Милоша 12, 11 000 Београд
Тел: 011 3398 900, Факс: 011 3398 550
office@ras.gov.rs; www.ras.gov.rs

Програм је усмерен на кориснике пројеката који се финансирају из ИПА Програма територијалне сарадње.

3. ЦИЉ

Општи циљ је јачање регионалне конкуретности и сарадње кроз реализацију партнерских пројеката, као и унапређење и одрживост институционалних капацитета у креирању и реализацији пројеката.

4. АКТИВНОСТИ

Активности реализоване од 2022. до 2024. години:

- Припрема Упутства за реализацију Програма;
- расписивање Јавног позива;
- разматрање пријава пројеката;
- доношење одлука о додели средстава корисницима;
- закључивање уговора са корисницима;
- пренос средстава корисницима програма;
- праћење реализације и извештавање.

Активности које ће бити реализоване у 2025. години:

- праћење реализације и извештавање.

5. ОЧЕКИВАНИ РЕЗУЛТАТ

Обезбеђено суфинансирање/предфинансирање пројеката за минимум 15 корисника.

6. ПРОГРАМ ЈЕ УСКЛАЂЕН СА:

- Законом о улагањима;
- Законом о регионалном развоју;
- Законом о јавним агенцијама.

ПРОГРАМ КОЈИ ЋЕ СЕ СПРОВОДИТИ ОД 2025. ГОДИНЕ

1. ПРОГРАМ ФИНАНСИЈСКЕ ПОДРШКЕ КОРИСНИЦИМА ПРОЈЕКТА ИПА ПРОГРАМА ТЕРИТОРИЈАЛНЕ САРАДЊЕ (ПРЕКОГРАНИЧНЕ И ТРАНСНАЦИОНАЛНЕ САРАДЊЕ)

РЕДНИ БРОЈ:	1
ПРИОРИТЕТ:	висок
КОРИСНИЦИ УСЛУГА И ЦИЉНА ГРУПА:	Корисници пројеката који се финансирају из ИПА Програма територијалне сарадње
ВРЕМЕ РЕАЛИЗАЦИЈЕ:	2025. –
УКУПАН БУЏЕТ (1+2):	16.000.000,00 РСД



RAS

Република Србија
Развојна агенција Србије

Кнеза Милоша 12, 11 000 Београд
Тел: 011 3398 900, Факс: 011 3398 550
office@ras.gov.rs; www.ras.gov.rs

1. Буџетска средства: 15.000.000,00 РСД

ОБРАЗЛОЖЕЊЕ

1. ОПИС ПРОГРАМА

Програм пружа финансијску подршку свим легитимним корисницима пројеката који се финансирају из ИПА Програма територијалне сарадње, односно из програма прекограничне и транснационалне сарадње.

Корисници кроз овај Програм добијају бесповратна средства за суфинансирање и предфинансирање обавезног финансијског учешћа корисника у пројектима.

RAS финансира 10%, а корисник 5% пројекта (обавезно учешће корисника је 15% вредности пројекта). Средства се додељују након закључења уговора са уговарачким/регулаторним телом за одобрене пројекте из горе наведених програма.

Пројекти треба да су усмерени на:

- унапређење локалног развоја;
- јачање конкуретности и иновативности привредних субјеката;
- креирање нових и очување постојећих радних места;
- унапређење пословних капацитета привредних субјеката и институција подршке развоју предузетништва за приступ различитим изворима финансирања;
- стимулисање пословног удруживања и креирања ланаца вредности;
- подршку развоју образовања за предузетништво;
- интернационализацију пословања;
- подршку женском, омладинском и социјалном предузетнишву;
- подршку равномерном регионалном развоју.

2. ЦИЉНА ГРУПА

Програм је усмерен на кориснике пројеката који се финансирају из ИПА Програма територијалне сарадње.

3. ЦИЉ

Општи циљ је јачање регионалне конкуретности и сарадње кроз реализацију партнерских пројеката, као и унапређење и одрживост институционалних капацитета у креирању и реализацији пројеката.

4. АКТИВНОСТИ

- Припрема Упутства за реализацију Програма;
- расписивање Јавног позива;
- разматрање пријава пројеката;
- доношење одлука о додели средстава корисницима;
- закључивање уговора са корисницима;
- пренос средстава корисницима програма;



RAS

Република Србија
Развојна агенција Србије

Кнеза Милоша 12, 11 000 Београд
Тел: 011 3398 900, Факс: 011 3398 550
office@ras.gov.rs; www.ras.gov.rs

- праћење реализације и извештавање.

5. ОЧЕКИВАНИ РЕЗУЛТАТ

Обезбеђено суфинансирање/предфинансирање пројеката за минимум 30 корисника.

6. ПРОГРАМ ЈЕ УСКЛАЂЕН СА:

- Законом о улагањима;
- Законом о регионалном развоју;
- Законом о јавним агенцијама.

Поверени послови - Делокруг рада утврђен законом и подзаконским актима

Акредитација регионалних развојних агенција

Акредитацијом се регионалним развојним агенцијама поверавају одређени државни послови, односно спровођење развојних пројеката и активности које се финансирају из буџета Републике Србије и других извора у складу са Законом о регионалном развоју. У 2025. години нема планираних обнова акредитације, већ само припрема за реакредитације које ће се спроводити у 2026. години.

Вредновање рада АРРА

У складу са Правилником о ближим условима и критеријумима за вредновање рада регионалних развојних агенција („Сл. гласник РС“, бр. 6/2011), вредновање рада АРРА врши се једном годишње. Комисије за вредновање рада АРРА извршиће поступак вредновања свих 17 АРРА. Поступак вредновања обухвата рад на следећим пословима: анализа годишњих извештаја о раду АРРА, теренска контрола АРРА која обухвата контролу сваког појединачног податка из извештаја у корелацији са документацијом на основу које је податак дат, оцена АРРА по критеријумима дефинисаним у оквиру наведеног правилника, припрема извештаја и одлука о оцени рада АРРА.

Предлог, уназад неколико година, јесте да се постојећи критеријуми за вредновање измене и надограде, будући да се на лицу места, кроз поступак вредновања испоставило да би то било корисно за унапређење и објективније оцењивање рада АРРА.

У складу са законом, у 2025. години, Сектор наставља да обавља и следеће послове:

- координира радом регионалних развојних агенција и пружа стручну помоћ потребну за обављање њихових послова који се односе на регионални развој;
- води Јединствен регистар акредитованих регионалних развојних агенција;
- планира и предлаже пројекте из области регионалног развоја и обезбеђује услове за приступ и реализацију пројеката који се финансирају из европских фондова, донација и других облика развојне помоћи;
- унапређује сарадњу са релевантним субјектима регионалног развоја;
- доставља податке за унос у Регистар мера и подстицаја регионалног развоја који се води код Агенције за привредне регистре;
- реализује програме и мере ресорног министарства;
- обавља и друге послове у складу са законом.



RAS

Република Србија
Развојна агенција Србије

Кнеза Милоша 12, 11 000 Београд
Тел: 011 3398 900, Факс: 011 3398 550
office@ras.gov.rs; www.ras.gov.rs

Остале активности

- Учешће у раду четири Заједничке радне групе за програмирање на територији обухваћеној ИНТЕРРЕГ програмом за период 2021-2027 – у Бугарској, Румунији, Мађарској и Хрватској;
- учешће у раду Управног одбора програма за локални развој – ЕУ ПРО.

ПРОГРАМ РАДА СЕКТОРА ЗА ПЛАНИРАЊЕ И АНАЛИЗУ

ПРОГРАМ РАДА ОДЕЉЕЊА ЗА ФИНАНСИЈСКУ АНАЛИЗУ ИНВЕСТИЦИОНИХ ПРОЈЕКТА

У оквиру Сектора за планирање и анализу у Одељењу за финансијску анализу инвестиционих пројеката обављају се следећи послови:

- Финансијске анализе инвестиционих пројеката и учешће у припреми предлога за Савет за економски развој из делокруга послова Сектора за планирање и анализу у сарадњи са Сектором за правну подршку;
- Учешће у изради и контрола предлога висине подстицаја за инвестиционе пројекте на основу стручне анализе;
- Учешће у припреми одговора на упите улагача из делокруга послова Сектора за планирање и анализу и припреми промотивних материјала у сарадњи са Сектором за стратешка улагања и Сектором за организоване индустријске зоне;
- Припремање генеричких секторских одговора на упите улагача из области рада Сектора за планирање и анализу у сарадњи са Сектором за стратешка улагања и Сектором за организоване индустријске зоне;
- Праћење пословања улагача у периоду гарантованог улагања и запослености и извештавање о њиховом финансијском положају и резултатима пословања;
- Праћење пословања улагача након истека периода гарантованог улагања и запослености и извештавање о њиховом финансијском положају и резултатима пословања;
- Анализа трендова привлачења директних улагања у Републици Србији и израда предлога за оптимизацију доделе подстицаја.

Финансијска анализа инвестиционих пројеката и учешће у припреми предлога за Савет за економски развој из делокруга послова Сектора за планирање и анализу у сарадњи са Сектором за правну подршку.

Провера бонитета потенцијалног улагача је активност која је уведена у 2017. години. Циљ је утврђивање инвестиционе способности потенцијалног улагача, како би се избегло улагање ресурса у рад са улагачима који не поседују финансијску способност за извршење представљеног инвестиционог пројекта. На овај начин је проверавана величина, ликвидност, пословна стабилност привредних друштава, повезаност друштава али и репутација улагача. С обзиром да ће Агенција бити ангажована на јак великом броју потенцијалних инвестиционих пројеката у току 2025. године, ангажовање



RAS

Република Србија
Развојна агенција Србије

Кнеза Милоша 12, 11 000 Београд
Тел: 011 3398 900, Факс: 011 3398 550
office@ras.gov.rs; www.ras.gov.rs

времена и ресурса око инвестиционих пројеката где улагач не поседује способност да их изнесе било би контрапродуктивно за резултате Агенције, али би такође непотребно ангажовало и ресурсе других републичких и локалних органа. Такође, на овај начин се предупређује улажење у могуће споразуме са потенцијалним улагачима на свим нивоима, који би у будућности могли носити негативне правне последице.

Учешће у изради и контрола предлога висине подстицаја за инвестиционе пројекте на основу стручне анализе.

Одељење за анализу инвестиционих пројеката учествује у изради и контроли предлога висине подстицаја заједно са саветницима Сектора за стратешка улагања и правним саветницима.

Припремање генеричких секторских одговора на упите улагача из области рада Сектора за планирање и анализу у сарадњи са Сектором за стратешка улагања и Сектором за организоване индустријске зоне. Саветници за финансијску анализу, заједно са саветницима Сектора за стратешка улагања, Сектора за индустријске зоне и правним саветницима, пружају интензивну саветодавну помоћ и подршку улагачима како на актуелним тако и на потенцијалним инвестиционим пројектима.

Праћење пословања улагача у току и након истека гарантованог улагања и запослености и извештавање о њиховом финансијском положају и резултатима пословања, има за циљ да се антиципира ризик промене одлуке улагача о даљем пословању у Републици Србији и у складу са тим идентификује потребу за преузимањем одређених мера ублажавања последица такве одлуке на јединицу локалне самоуправе у којој улагач послује.

Учешће у изради прописа, подзаконских аката. Саветници за финансијску анализу наставиће и даље да активно учествују у давању предлога приликом израде прописа, образаца пријаве, као и инструкцијама за израду бизнис плана, делу који је потребан за финансијску оцену инвестиционих пројеката.

Анализа трендова привлачења директних улагања. У складу са потребама тржишта и стратегијом развоја привреде у Републици Србији, пратиће се трендови у привлачењу страних инвестиција и прикупљати информације за потребе имплементације нових програма, који за циљ имају да позитивно утичу на развој домаће економије.

АКТИВНОСТИ

- **Радна група за реализацију пројеката код којих се врши запошљавање до 100 нових запослених.** Руководилац одељења за финансијску анализу као координатор Радне групе и саветници одељења за финансијску анализу у Сектору за планирање и анализу, заједно са саветницима Сектора за стратешка улагања и правним саветницима, биће и даље ангажовани на обављању радних задатака, односно предузимању свих неопходних радњи комуникације и сарадње са улагачима у циљу закључења уговора о додели средстава подстицаја, пружању одговора на упите улагача, асистенцији улагачима приликом припреме документације, изради текста нацрта уговора о додели



RAS

Република Србија
Развојна агенција Србије

Кнеза Милоша 12, 11 000 Београд
Тел: 011 3398 900, Факс: 011 3398 550
office@ras.gov.rs; www.ras.gov.rs

средстава подстицаја, провери бонитета потенцијалног улагача као и групе повезаних лица, утврђивању испуњености услова за доделу средстава на основу пријаве за доделу средстава, стручној анализи инвестиционих пројеката према прописаним критеријумима, прикупљању потребних података од надлежних институција НСЗ, ЦРОСО, стручној анализи бизнис планова потенцијалних улагача, утврђивањеу врсте и висине средстава која се могу у складу са уредбама доделити, припреми предлога и документације за Савет за економски развој, изради закључака о одбијању или одбацивању пријаве, праћењу динамике реализације инвестиционог пројекта у току реализације инвестиционог пројекта, уношење и уредно ажурирање података у базу података/инвестиција ЦРМ, извештавању руководства и екстерних корисника о реализацији инвестиционог пројекта, припреми правилника и процедура.

ПРОГРАМ РАДА ОДЕЉЕЊА ЗА ИЗВЕШТАВАЊЕ И АНАЛИТИКУ

У оквиру Сектора за планирање и анализу у Одељењу за извештавање и аналитику као редовна активност обављају се послови прикупљања, обраде и анализе података у циљу израде извештаја за интерне потребе менаџмента Агенције, као и на захтев других институција. Такође, у току 2025. године у Одељењу за извештавање и аналитику обављаће се следећи послови:

- Прикупљање, обрада и анализа података о утицају кретања основних макроекономских показатеља у Републици Србији на пословање улагача. Подаци о кретању БДП се припремају и за потребу рада Савета за координацију активности и мера за раст бруто домаћег производа Владе Републике Србије. Такође, наставиће се прикупљање и обрада података у вези са актуелним тржишним трендовима и кретањима у земљи и иностранству који се односе на директна улагања, спољнотрговинску размену, БДП, продуктивност рада, стопе незапослености, зараде, девизне курсеве, порезе и сл.;
- Израда анализа ради идентификације прерађивачких сектора са вишим степеном производне комплексности и вишим степеном додате вредности, ради идентификације потенцијалних улагача у сарадњи са Сектором за међународну сарадњу, Сектором за организоване индустријске зоне и Сектором за стратешка улагања. У Одељењу за извештавање и аналитику ће се припремати анкете за истраживање тржишта, а након обраде анкета вршиће се припрема потребних материјала, брошура, информација и извештаја. У циљу утврђивања праваца инвестиционог деловања и тржишног кретања, пратиће се и кретање Индекса економске комплексности (ECI) као мере производних могућности економских система земаља или региона. Такође, за потребе израде нове методологије за оцену инвестиционих пројеката у Одељењу за извештавање и аналитику ће се у сарадњи са наведеним секторима вршити прикупљање и обрада података за израчунавање Параметра компаративне предности (RCA) и Индекса комплексности производа (PCI);



RAS

Република Србија
Развојна агенција Србије

Кнеза Милоша 12, 11 000 Београд
Тел: 011 3398 900, Факс: 011 3398 550
office@ras.gov.rs; www.ras.gov.rs

- Анализа ефеката промене начина пословања у кључним индустријским секторима и пројекције ефеката наведених промена на пословање улагача у Републици Србији. У Одељењу за извештавање и аналитику ће се континуирано радити на обезбеђивању квалитетних података на основу којих ће се припремати анализе и студије у области привредног и регионалног развоја. Такође, кроз рад овог одељења прикупљаће се, систематизовати и обједињавати препоруке везане за унапређење амбијента за пословање у Републици Србији;
- Праћење и анализирање услова улагања и привредних услова на појединачним тржиштима и у појединачним секторима и давање предлога за њихово унапређење, у сарадњи са Сектором за стратешка улагања и Сектором за организоване индустријске зоне. Ова активност ће се обављати у циљу остваривања једне од функција Агенције која се односи на подизање нивоа директних улагања у предефинисане секторе и области Републике Србије кроз проактиван приступ и контакт са потенцијалним инвеститорима;
- Израда анализа ради идентификације сектора и селекција и контактирање потенцијалних улагача у сарадњи са Сектором за стратешка улагања;
- Анализа и извештавање о фискалним и макроекономским ефектима доделе подстицаја и привлачења директних улагања у Републици Србији; Одељење за извештавање и аналитику ће наставити са развијањем јаке аналитичке способности у циљу не само мерења и представљања резултата Агенције, већ и праћења кључних кретања у међународној пословној заједници, посебно везано за инвестиционе подстицаје, као и припрему предлога мера и политика за унапређење прописа који дефинишу оквир за имплементацију програма инвестиционих подстицаја;
- Прелиминарна и накнадна анализа ефеката на пословање корисника програма за подршку МСП обављаће се у оквиру редовних активности рада Одељења за извештавање и аналитику. Накнадна анализа ефеката даће оцену успешности, делотворности и утицаја подршке Агенције на привредни развој Републике Србије. Анализа ефеката треба да пружи поуздане и корисне информације које ће имати ефекат „научених лекција“ и које ће затим моћи да буду укључене у процес доношења одлука и креирања будућих програма подршке. Ову анализу ефеката програма из претходних година и израду извештаја о евалуацији Одељење за извештавање и аналитику обавља и у складу са Правилником о поступку израде годишњег програма рада и финансијског плана Развојне агенције Србије, број 1-07-011-4/2020 од 02.11.2020. године. Такође, у Одељењу за извештавање и аналитику се проверава усаглашеност секторских предлога програма рада са адекватним стратешким и акционим документима;
- Прикупљање и систематизација информација о условима за улагање у другим земљама, посебно везано за инвестиционе подстицаје и предлагање мера за унапређење прописа који дефинишу оквир за имплементацију програма инвестиционих подстицаја;
- Појединачна и збирна анализа ефеката реализације инвестиционих пројеката на економски и регионални развој Републике Србије. У складу са Законом о улагањима,



RAS

Република Србија
Развојна агенција Србије

Кнеза Милоша 12, 11 000 Београд
Тел: 011 3398 900, Факс: 011 3398 550
office@ras.gov.rs; www.ras.gov.rs

Агенција предлаже, координира и спроводи активности стратешког маркетинга привредних потенцијала и угледа Републике Србије. Узимајући у обзир потребу за привлачењем и реализацијом инвестиционих пројеката који ће производити производе више додате вредности, фокус ове активности је на тзв. инвестиционом таргетирању. Одељење ће учествовати у активностима детектовања/препознавања потенцијалних иностраних тржишта/земаља/компанија ка којима би се усмериле активности промоције Републике Србије као инвестиционе дестинације и која би као крајњи резултат имала улагање циљаних компанија у Републику Србију у жељене секторе и локације;

- Прикупљање података, вођење евиденције и припрема извештаја о страним улагањима у Републици Србији у сарадњи са Сектором за међународну сарадњу. У свом свакодневном раду Одељење за извештавање и аналитику ће наставити да припрема извештаје о билатералној економској сарадњи са одређеним земљама у делу инвестиционог улагања. Извештаји се припремају како за сопствене потребе тако и за потребе надлежног и других министарстава, као и других институција, а у циљу пре свега препознавања неискоришћених потенцијала у оквиру економске сарадње са земљама. Такође, припремаће кратке привредне информације о локалним самоуправама и компанијама постојећим и/или потенцијалним улагачима у Републику Србију, као и прегледе пројеката како подржаних тако и неподдржаних подстицајима по административним областима Републике Србије;
- У оквиру Одељења за извештавање и аналитику обављаће се и послови израде промотивног и рекламног материјала за потребе програма/пројеката које реализује Агенција. Промотивни материјал Агенције прослеђује се релевантним институцијама (министарства, амбасаде Републике Србије у иностранству и сл.), а у циљу промоције инвестиционих и пословних потенцијала Републике Србије. Такође, наставиће се активности на изради промотивног и рекламног материјала, као и изради и постављању графичких приказа, а све у циљу ажурирања садржаја и унапређења изгледа интернет странице Агенције;
- Одељење за извештавање и аналитику ће наставити са реализацијом дела раније преузетих активности Сектора за међународну сарадњу, које се односе на информисање јавности о активностима Агенције и припрема одговора на упите медија; припрема материјала менаџменту за медијске наступе; предлагање, координирање и спровођење активности у вези са промоцијом активности Агенције и њених програма, као и повећање видљивости Агенције; креирање саопштења, вести и других објава у вези са активностима Агенције, као и пласирање истих на веб сајту Агенције, те путем налога на друштвеним мрежама; свакодневно праћење медијских објава - домаћи и страни press clipping и достављање извештаја менаџменту и запосленима у Агенцији; унапређење и ажурирање интернет странице Агенције, координисање техничких и дизајнерских измена на веб сајту, као и ажурирање садржаја на профилима Агенције на друштвеним мрежама; коришћење друштвених мрежа као метода директне комуникације са заинтересованом јавношћу и повећања видљивости Агенције.



RAS

Република Србија
Развојна агенција Србије

Кнеза Милоша 12, 11 000 Београд
Тел: 011 3398 900, Факс: 011 3398 550
office@ras.gov.rs; www.ras.gov.rs

ПРОГРАМ РАДА СЕКТОРА ЗА ПРАВНУ ПОДРШКУ

Правна подршка стратешким улагањима и организованим индустријским зонама

Учешће у припреми одговора на упите улагача и припреми генеричких секторских одговора на упите улагача

Правни саветници учествују у припреми одговора на упите улагача и генеричких секторских одговора из делокруга послова Сектора и припреми промотивних материјала, у сарадњи са Сектором за стратешка улагања и Сектором за организоване индустријске зоне.

Упити страних и домаћих улагача означавају назнаку интересовања за улагање у Србију и најчешће су део процеса поређења Републике Србије као инвестиционе локације са другим конкурентским земљама. Сваки упит представља конкретан и обиман сет питања у зависности од спецификације самог пројекта и делатности коју улагач обавља. Један број ових питања су генералне природе и понављају се у различитим упитима, али значајан број упита представља специфична питања везана за конкретан пројекат на која ће саветник за улагања, уз консултацију са правним саветником, одговорати из свог знања и искуства или вршити истраживање како би пронашао адекватну информацију. Правни саветници ће, заједно са саветницима Сектора за стратешка улагања, учествовати у редовном ажурирању такозваног „Info Pack“ документа на енглеском језику из делокруга послова Сектора, који садржи генералне податке о економском, пословном и пореском амбијенту, као и друге информације које представљају одговоре на најчешћа питања улагача.

Поред наведеног, може се очекивати да ће потенцијални улагачи постављати и питања која се односе на пословање у оквиру зона које имају индустријску намену. У циљу што ефикаснијег пружања одговора и информација на питања која се тичу таквих зона, Агенција ће припремати генеричке секторске одговоре на упите улагача, у чијој изради ће учествовати и правни саветници из области рада Сектора.

Пружање саветодавне помоћи улагачима и правна подршка улагачима у реализацији пројекта

Правни саветници ће, заједно са саветницима Сектора за стратешка улагања, пружати саветодавну помоћ и правну подршку улагачима, како на актуелним тако и на потенцијалним инвестиционим пројектима. И пре подношења пријаве за доделу средстава подстицаја (уколико је уопште и поднесу), улагачи обично имају низ питања која су њима од значаја за реализацију пројекта, и која су неретко специфична управо за такву врсту пројекта. Стога се очекује да правни саветници наставе са пружањем правних информација из домена рада Агенције, а у циљу привлачења улагања и вршења послова дефинисаних Законом о улагањима.



RAS

Република Србија
Развојна агенција Србије

Кнеза Милоша 12, 11 000 Београд
Тел: 011 3398 900, Факс: 011 3398 550
office@ras.gov.rs; www.ras.gov.rs

У последње време, посебно се истакла потреба за пружањем правне подршке у области државне помоћи, те се очекује да се и у току 2025. године настави или интензивира учешће правних саветника тим поводом. Додатно, имајући у виду одредбе Закона о улагањима, правни саветници ће пружати улагачима и подршку у погледу различитих правних питања са којима се улагачи могу сусрести у циљу привлачења нових улагања и ефикасније имплементације инвестиционог пројекта.

Током последњих неколико година се као веома битна испоставила улога Агенције у успостављању сарадње са државним органима и организацијама и имаоцима јавних овлашћења, органима територијалне аутономије и локалне самоуправе, ради обезбеђивања услова за примену Закона о улагањима и других прописа којима се уређују питања од значаја за унапређење привредног развоја и улагања. Оваква врста сарадње омогућила је једноставнију реализацију инвестиционих пројеката, као и ефикаснију стручну и саветодавну подршку улагачима. Стога је план Сектора за правну подршку да и у току 2025. године, заједно са Сектором за стратешка улагања, настави са континуираном сарадњом са другим имаоцима јавних овлашћења, а у циљу имплементације инвестиционих пројеката.

Такође, правни саветници Сектора за правну подршку ће пружати правну подршку у изради неопходних аката и уговора из надлежности Сектора за организоване индустријске зоне и Сектора за међународну сарадњу.

Учешће у преговорима и израда меморандума, споразума и уговора у области директних улагања

Агенција ће у току 2025. године, кроз Сектор за правну подршку, наставити активности у области свих облика споразума са улагачима. Овде се пре свега мисли на израду меморандума о разумевању, оквирних уговора и уговора о подстицајима. Правни саветници ће кроз поступак преговора и правног саветовања учествовати у изради нацрта текста уговора са улагачима, све у складу са позитивноправним прописима и овлашћењима. Закључењу уговора о додели подстицаја често претходи израда меморандума о разумевању, оквирних споразума и/или сличних уговора о сарадњи. Према искуству из претходних година, претпоставка је да би се могла очекивати израда између 5 и 10 наведених споразума. Очекује се да ће међу поменутима најдоминантнији бити меморандуми о разумевању.

Током последњих година правни саветници активно припремају уговоре о неоткривању информација. Један број улагача у поступку селекције земаља за реализацију свог инвестиционог пројекта очекује да њихов поступак испитивања тржишта остане у тајности, и да о томе информације имају само они запослени у Агенцији који су непосредно ангажовани на пројекту. Сходно искуству из претходних година, претпоставка је да ће и у 2025. години постојати неколико оваквих уговора. Такође, претпоставка је да ће овај број у 2025. години наставити да расте, будући да је приметан тренд повећања закључивања оваквих уговора, те је претпоставка да би се могла очекивати израда између 5 и 10 наведених споразума.



RAS

Република Србија
Развојна агенција Србије

Кнеза Милоша 12, 11 000 Београд
Тел: 011 3398 900, Факс: 011 3398 550
office@ras.gov.rs; www.ras.gov.rs

Правна анализа инвестиционих пројеката

Након што улагач поднесе комплетну пријаву за доделу средстава подстицаја и сву пратећу документацију, правни саветници ће спроводити правну анализу инвестиционих пројеката, те у сарадњи са Сектором за стратешка улагања вршити припрему предлога висине подстицаја за Савет за економски развој, из делокруга послова Сектора.

Поред тога, правни саветници израђивати обавештења улагачу о висини подстицаја које ће Агенција предложити Савету за економски развој, сагласно предлогу висине подстицаја.

Вршење стручних и административних послова Савета за економски развој

Имајући у виду да је Законом о улагањима прописано да административне и стручно-техничке послове Савета за економски развој обавља Агенција, Сектор за правну подршку ће и у току 2025. године наставити са вршењем означених послова. Наведене активности преваходно чини припрема материјала за одлучивање на седницама Савета за економски развој, припрема одлука, записника са одржавних седница, припрема позива за одржавање седница, као и друге пратеће активности. Број седница као и обим посла директно зависе од броја поднетих пријава за доделу подстицаја, и не могу се унапред прецизно предвидети. На основу тенденција из претходних година, претпоставка је да би могло бити одржано између 5 и 10 седница Савета за економски развој, а број одлука директно зависи од броја пријава које у току године буду поднете Агенцији. На основу тенденција из претходних година, као и броја пројеката који се налазе у *pipeline*-у, претпоставка је да би могло бити донето између 25 и 35 одлука Савета за економски развој.

Сарадња са организацијама из других земаља

Агенција је током претходних година потписала више споразума о сарадњи са институцијама из других земаља које се баве улагањима. На основу Меморандума о разумевању који је закључен између Агенције и HEPA Hungarian Export Promotion Agency Nonprofit Private Company Limited by Shares, а поводом реализације програма „Western Balkans Investment Scheme“ и програма „Foreign Market Growth Incentive“, те на основу броја упита улагача које је Сектор за правну подршку примио тим поводом, основана је претпоставка да ће и у току 2025. године бити ангажован на различитим упитима улагача који су последица сарадње са именованом мађарском агенцијом.

Правна подршка програмима МСП

Сектор за правну подршку учествује у изради и реализацији уговора у оквиру програма подршке МСП, чији је циљ да у што већој мери реализују потенцијалне интеграције привредних друштава у систем набавки МНК и унапреди пословне перформансе постојећих и потенцијалних добављача у складу са потреба купаца као и да повећају обим извоза микро, малих и средњих предузећа на нова тржишта и да повећају њихову конкурентност на иностраним тржиштима. Такође, Сектор за правну подршку учествује и у изради и спровођењу програма који се реализују у сарадњи са надлежним министарством, међународним финансијским организацијама, развојним агенцијама и слично, чији је циљ да се: повећају производни капацитети МСП, подржи отварање



RAS

Република Србија
Развојна агенција Србије

Кнеза Милоша 12, 11 000 Београд
Тел: 011 3398 900, Факс: 011 3398 550
office@ras.gov.rs; www.ras.gov.rs

нових МСП и предузетничких радњи и унапреди њихово пословање; да се подстакне отварање нових радних места; као и да се пружи подршка расту и развоју микро, малих и средњих предузећа и предузетника, задруга и кластера кроз унапређење доступности, обима и квалитета услуга подршке за њихово пословање.

Израда и реализација програма подршке МСП обухвата учествовање у изради програма подршке МСП као и припадајућих упутстава за њихово спровођење, сачињавање релевантних одлука, уговора, анекса уговора као и других аката који се доносе у поступку спровођења програма подршке МСП. Такође, Сектор за правну подршку пружа саветодавну помоћ Сектору за подршку МСП у вези са предузимањем правних радњи по основу налаза извршених контрола.

Учешће у изради прописа, праћење прописа и анализа и припрема анализа ефеката прописа

Правни саветници наставиће да учествују у изради и праћењу прописа и припреми анализа ефеката које имају утицаја на промоцију улагања у Републици Србији, а нарочито у области прописа којима се уређује улагање, државна помоћ, право привредних друштава, планирање и изградња, јавна својина, радни односи, порески систем, царински систем и билатералних и мултилатералних трговинских односа. У току 2025. године, правни саветници ће наставити да прате усвајање нових регулатива у претходно наведеним областима од стране држава, регионалних и мултилатералних организација или секторских индустријских организација. Такође, у оквиру Сектора за правну подршку вршиће се и припрема анализе ефеката прописа који утичу или могу имати утицај на пословање привредних субјеката у кључним индустријским секторима, док ће, заједно са Сектором за међународну сарадњу, учествовати у промоцији улагања у Републику Србију.

Поред наведеног, правни саветници ће, као и до сада, активно учествовати и у изради правних аката у току поступака везаних за примену релевантних шема државне помоћи.

Припрема дописа који се упућују другим органима, израда одговора на дописе упућене Агенцији

Запослени у оквиру Сектора ће и у току 2025. године наставити са израдом дописа који су из делокруга активности Сектора, Сектора за стратешка улагања или Сектора за организоване индустријске зоне. Реч је о дописима којима се захтевају информације о којима службену евиденцију воде други органи, и који се израђују у поступку анализе инвестиционих пројеката.

Током 2025. године Сектор ће наставити са припремом одговора на дописе упућене Агенцији писаним путем, а који су из надлежности Сектора, Сектора за стратешка улагања или Сектора за организоване индустријске зоне.

Учешће на конференцијама, семинарима и другим едукацијама

У току 2023. и 2024. године на нивоу Европске уније као последица праћења глобалних трендова у привреди, догодиле су се значајније измене прописа. С тим у вези Европска унија је усвојила одређени сет измена прописа, али је и Европска комисија у својим одлукама почела са увођењем пракса које до сада нису биле актуелне, превасходно због



РАС

Република Србија
Развојна агенција Србије

Кнеза Милоша 12, 11 000 Београд
Тел: 011 3398 900, Факс: 011 3398 550
office@ras.gov.rs; www.ras.gov.rs

макроекономских прилика и развоја нових технологија. Одређени део тих измена био је пропраћен и изменама српских прописа, али се имплементација значајног дела нових легислативних решења очекује током 2025. године и у наредним годинама. Са друге стране, и улагачи очекују да политика доделе државне помоћи буде уједначена и усклађена са правилима која важе на територији Европске уније, при чему не треба занемарити ни природну потребу таквог поступања по обавезама које је Република Србија преузела. Самим тим се очекује да би у наредном периоду присуство различитим видовима едукација или конференцијама на којима би било могуће разменити искуства значајно допринело разумевању нових легислативних решења, њиховој адекватнијој имплементацији и разумевању које се све тенденције развијају у политици одобравања подстицаја и доделе државне помоћи.

Осим едукација које се односе на правне инструменте примењиве у Европској унији, континуирано праћење локалних прописа омогућава правовремено усклађивање. Стога ће акценат бити и на учешћу на оним видовима едукације који се односе на правна решења актуелна у Републици Србији.

У Београду, дана 23.4.2025. година
Број: 1-07-020-6/2024

Директор Сектора за заједничке
послове

Братислава Ристић
Братислава Ристић

